

Prospectiva del Mercado Energético Mexicano



Guillermo I. García Alcocer

@garcialcocer

garcialcocer@itam.mx

Guillermo I. García Alcocer

Economista mexicano con ~30 años de experiencia en el sector energético y financiero, destacando el desarrollo de regulación para el despliegue de proyectos renovables y la liberalización de los precios de la gasolina y el diésel.



- Maestría en Finanzas – ITAM
- Licenciatura en Economía – ITAM
- Cursos: ITAM, Harvard, Oxford y George Washington
- Miembro del Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (Comexi)
- 100 Líderes en Energía de la Revista Petróleo y Energía por 7 años
- Consejero Editorial del Diario Reforma

Experiencia profesional

ITAM (19 – Actualidad)

- Director de Planeación y Evaluación de Desempeño, así como profesor de economía y regulación en el ITAM
- Conferencista y consultor
- Consejero Independiente de Énestas y RiverStone

Comisión Reguladora de Energía (16 – 19)

- Comisionado Presidente del Regulador Nacional de logística de hidrocarburos y del mercado de electricidad

Secretaría de Energía (07 – 16)

Jefe de Unidad de Exploración y Explotación de Hidrocarburos

- Director General de Desarrollo Industrial de Hidrocarburos
- Jefe de Asesores del Subsecretario de Hidrocarburos

Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (03 - 06)

Director General Adjunto de Planeación

- Director General Adjunto de Órganos de Gobierno

Secretaría de Hacienda y Crédito Público (95 – 03)

Director de Incentivos Fiscales y de Coordinación Fiscal

- Asesor del Jefe de la Unidad de Política de Ingresos
- Jefe del Departamento de Proyectos Especiales

REFORMA

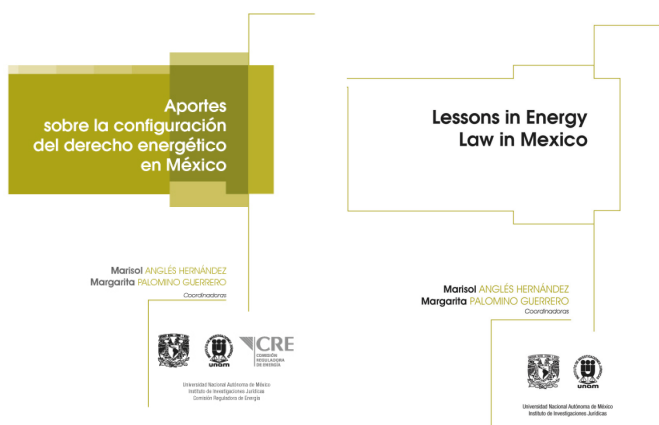
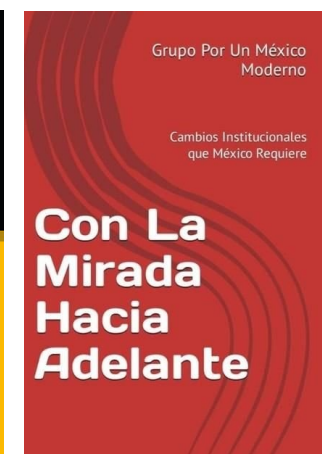
CORAZÓN DE MÉXICO



WSJ

"El Sr. García Alcocer, nombrado para su cargo por el Senado de México en 2016, fue un firme promotor de la liberalización del sector energético de México".

The Wall Street Journal (Febrero de 2019)



Autor de capítulos de temas de energía en diversos libros (2019 a la fecha).

Fuentes:

1. The Wall Street Journal, <https://www.wsj.com/articles/mexican-president-clashes-with-agencies-curbing-his-power-11551186002>
2. <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/12/5846/15.pdf>
3. <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/15/7179/16.pdf>
4. https://www.researchgate.net/profile/Fernando-Moreno-Brieva/publication/349179576_Mexico_hacia_una_Transicion_Energetica/links/60243bd4a6fdcc37a819fbc6/Mexico-hacia-una-Transicion-Energetica.pdf
5. <https://editorial.tirant.com/mex/libro/energia-2050-tecnologias-mercados-y-regulacion-david-enriquez-9788411305792>
6. <https://editorial.tirant.com/mex/ebook/regulacion-del-sector-energetico-en-mexico-una-decada-de-transformacion-2013-2014-2023-2024-alfredo-orellana-moyao-9788410710535>
7. <https://www.conlamiradahaciaadelante.com/copia-de-documento>
8. <https://editorial.tirant.com/mex/libro/energia-2050-volumen-ii-david-enriquez-9788410713611>

Editoriales publicados

- **“Nuevas reglas, mejor calidad en combustibles”** — *16 de agosto de 2016*. Diario Reforma. [enlace](#)
- **“La reforma silenciosa del sector energético”** — *29 de marzo de 2018*. Diario Reforma. [enlace](#)
- **“CRE: 25 años fortaleciendo la autonomía regulatoria”** — *29 de octubre de 2018*. Diario Milenio. [enlace](#).
- **“¿Cómo resolver el dilema de la tarifa industrial?”** — *30 de noviembre de 2018*. Diario Milenio. [enlace](#).
- **“Autonomía Institucional en México: la Comisión Reguladora de Energía”** – 2019. Revista Voz y Voto.
- **“La velocidad de la transición”** — *7 de diciembre de 2021*. Diario Reforma. [enlace](#)
- **“La reforma energética de 2021 en materia de electricidad”** — 2021. Revista Pluralidad y Consenso. Instituto Belisario Domínguez. Senado de la República. [enlace](#)
- **“Reconstruyendo el Servicio Público”** — *3 de mayo de 2024*. Diario Reforma [enlace](#).
- **“El día que se fue la luz”** — *10 de mayo de 2024*. Diario Reforma [enlace](#).
- **“¿Control estatal y mercado eléctrico competitivo?”** — *19 de febrero de 2025*. Diario Reforma. [enlace](#).



"¿Cómo quebraste?
De dos maneras.
Gradualmente, luego de
repente".

Ernest Hemingway, The Sun Also Rises.

Del carbón al petróleo



Red de ductos



Guerra de las corrientes





**ARE WE ENTERING
A GOLDEN AGE OF GAS?**

*Special
Report*

WORLD ENERGY OUTLOOK

2011

Golden Rules for a Golden Age of Gas

May 29, London

*World Energy Outlook
Special Report on Unconventional Gas*

**The
Economist**

The 90% economy, revisited

African pop culture goes global

In praise of citizens' assemblies

TikTok and the rise of Frankenfirms

SEPTEMBER 19TH–25TH 2020

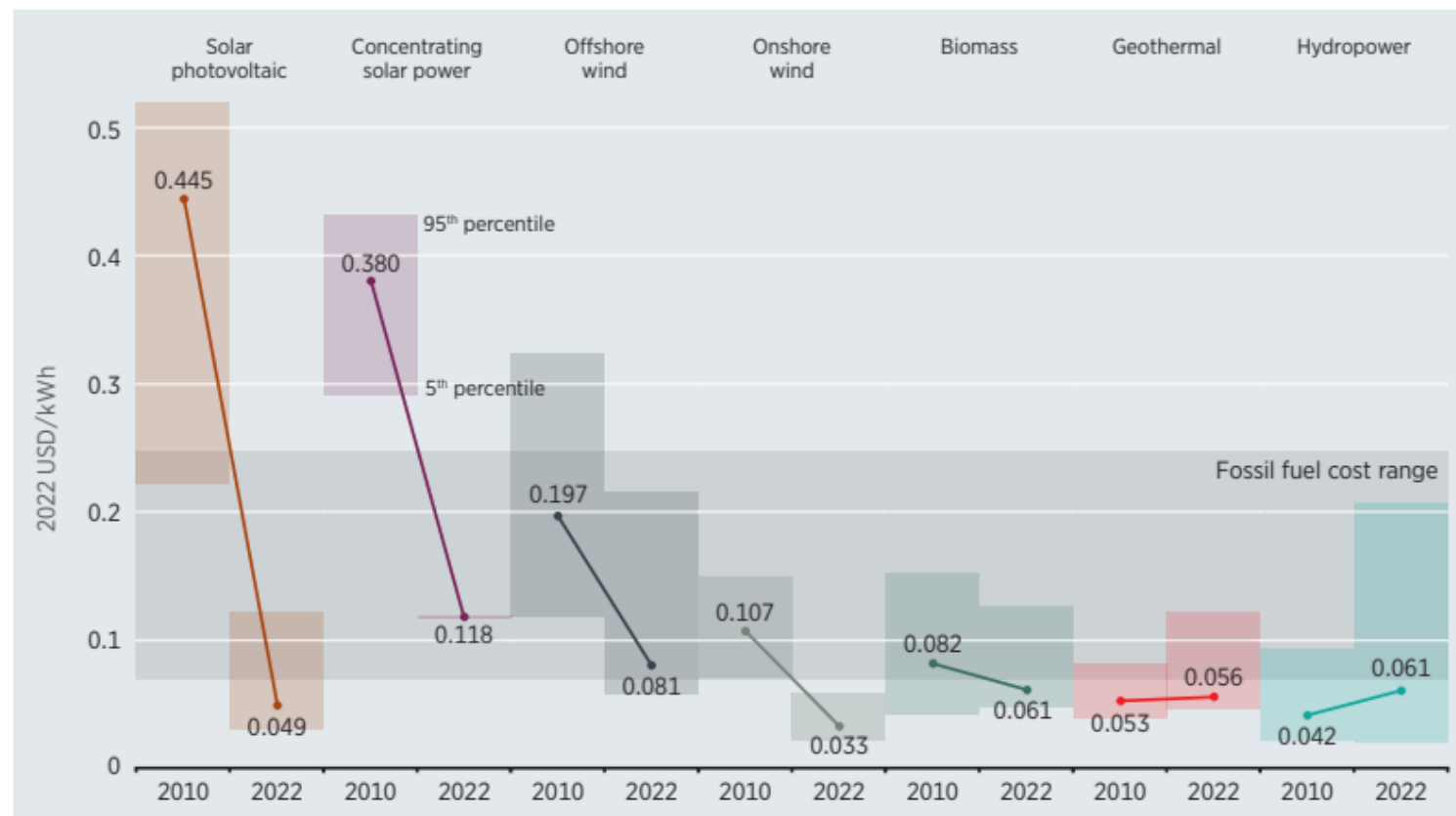
21st century power

How clean energy will remake geopolitics



Las energías solar y eólica cada vez más baratas (2022)

Figure S.4 Global LCOE from newly commissioned utility-scale renewable power technologies, 2010 and 2022



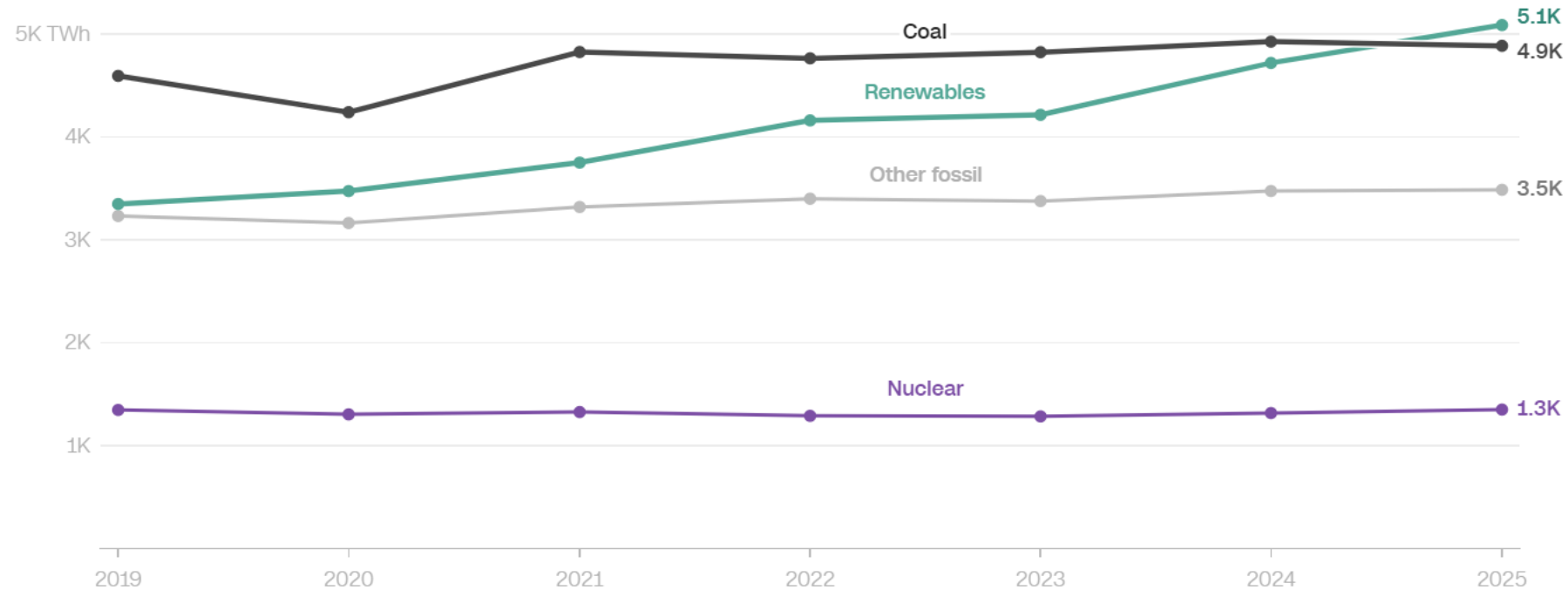
Note: These data are for the year of commissioning. The thick lines are the global weighted average LCOE value derived from the individual plants commissioned in each year. The LCOE is calculated with project-specific installed costs and capacity factors, while the other assumptions, including weighted average cost of capital (WACC), are detailed in Annex I. The grey band represents the fossil fuel-fired power generation cost in 2022, assuming that 2021 fossil gas prices were the correct lifetime benchmark rather than the crisis prices of 2022. While the bands for each technology and year represent the 5th and 95th percentile bands for renewable projects.

Renovables por primera vez superan al carbón como principal fuente de energía

Renewable energy overtook coal as the biggest source of global electricity for the first time

Gains in solar and wind power helped clean energy surpass planet-heating coal in electricity generation in the first half of 2025

Terawatt hours of electricity January through June of each year, by source



Note: Data shown are totals for each year from January to June. One terawatt hour (TWh) is a unit of energy equivalent to a terawatt of power sustained for an hour.

Source: Ember Energy Research

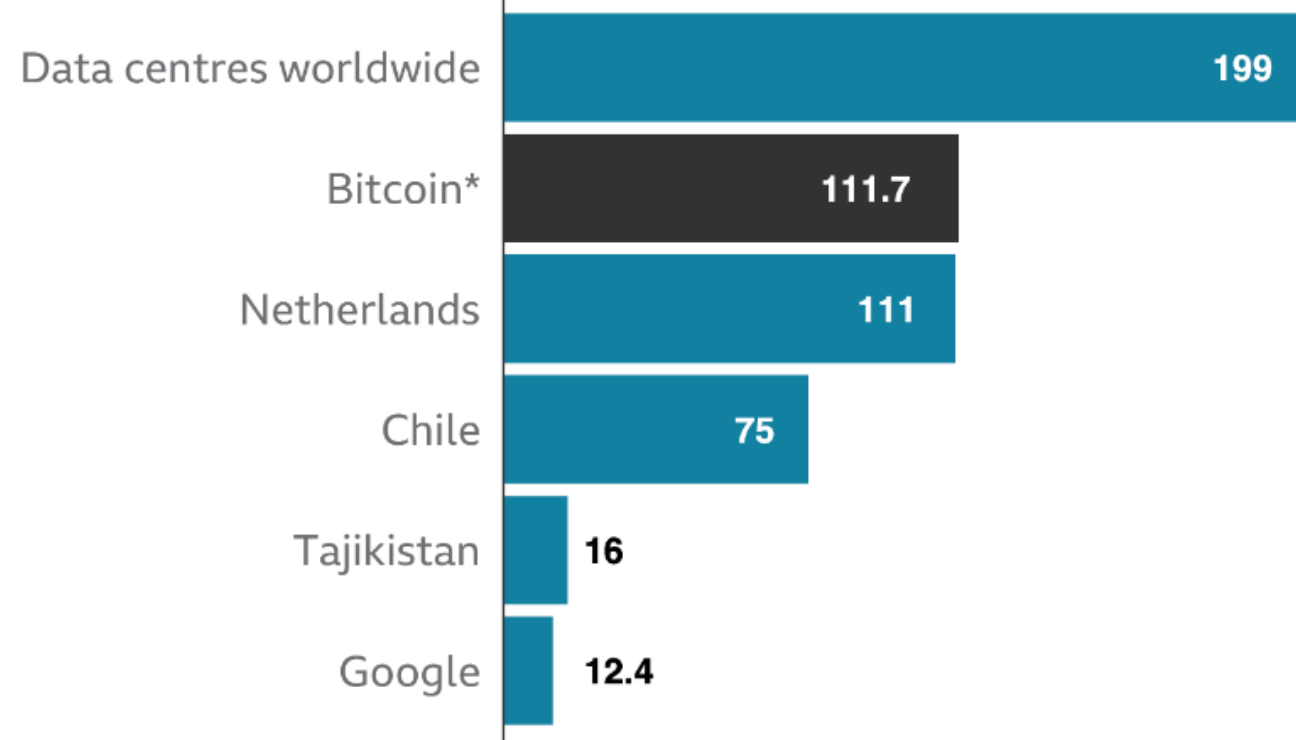
Graphic: Sam Hart, CNN

Automatización



Centros de datos y el consumo de energía

Annual power consumption, in TWh



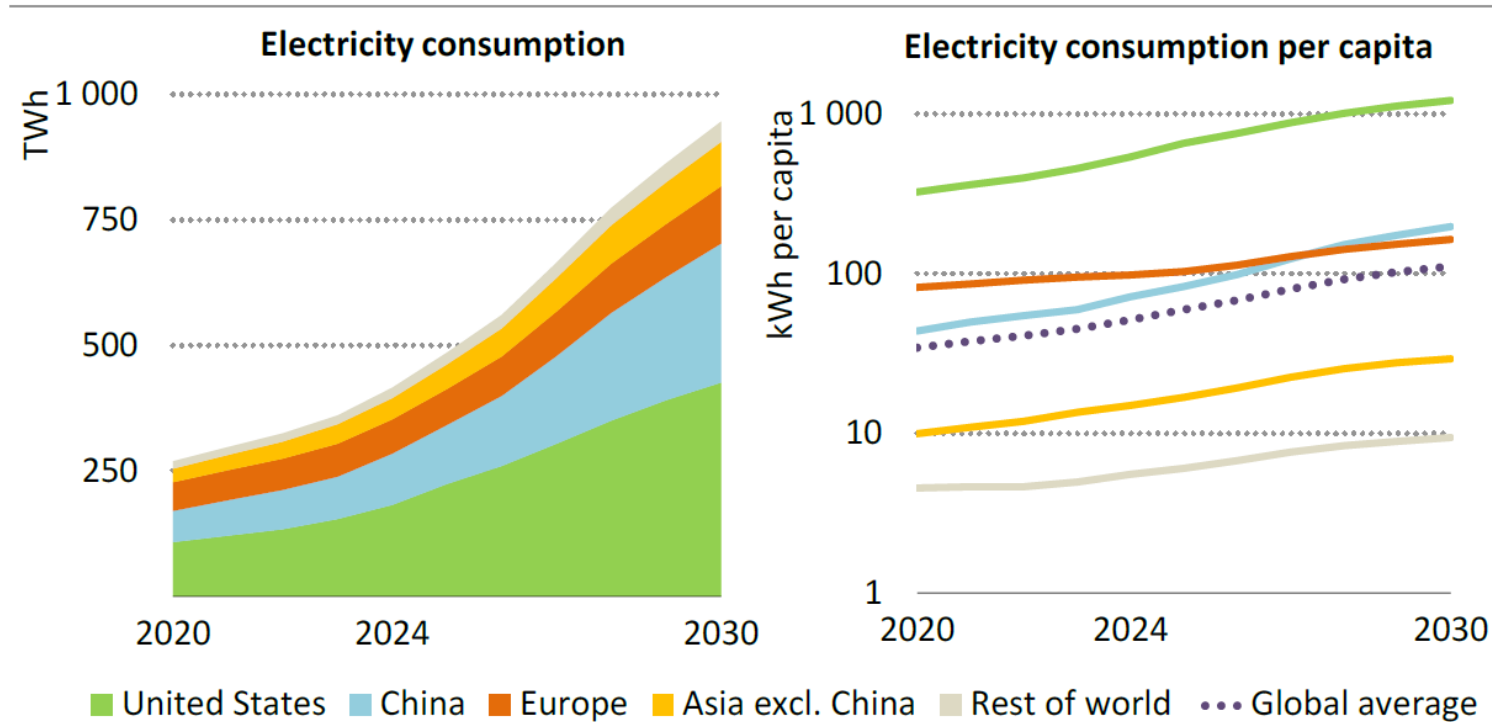
*All figures 2019 except Bitcoin, which is annualised middle estimate for bitcoin electricity consumption in January 2021

Source: Forbes, IEA, EIA, Cambridge Centre for Alternative Finance



Centros de datos y el consumo de energía

Figure 2.12 ▶ Data centre electricity consumption and data centre electricity consumption per capita by region in the Base Case, 2020-2030

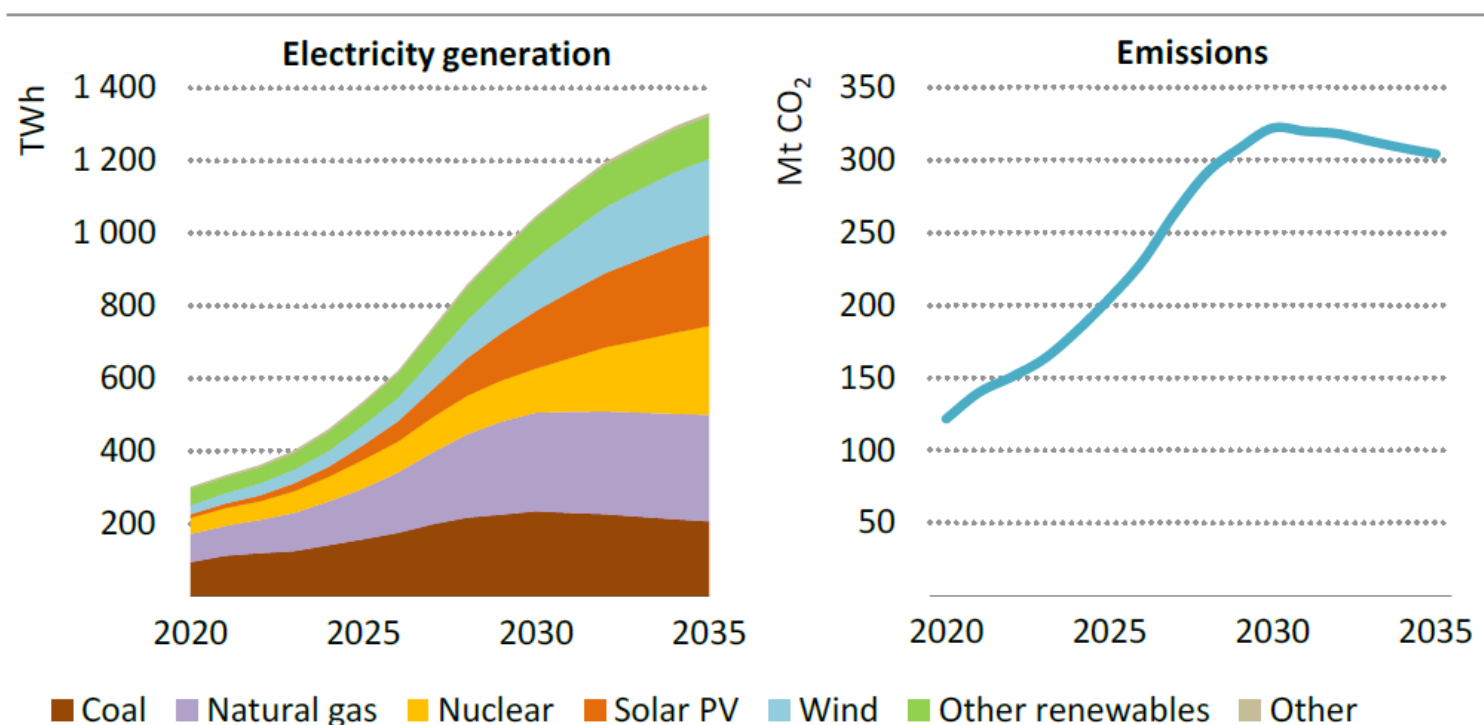


IEA. CC BY 4.0.

*The United States and China combined account for 80%
of the growth in data centre consumption*

Renovables aportarán cerca de la mitad de la energía de centros de datos

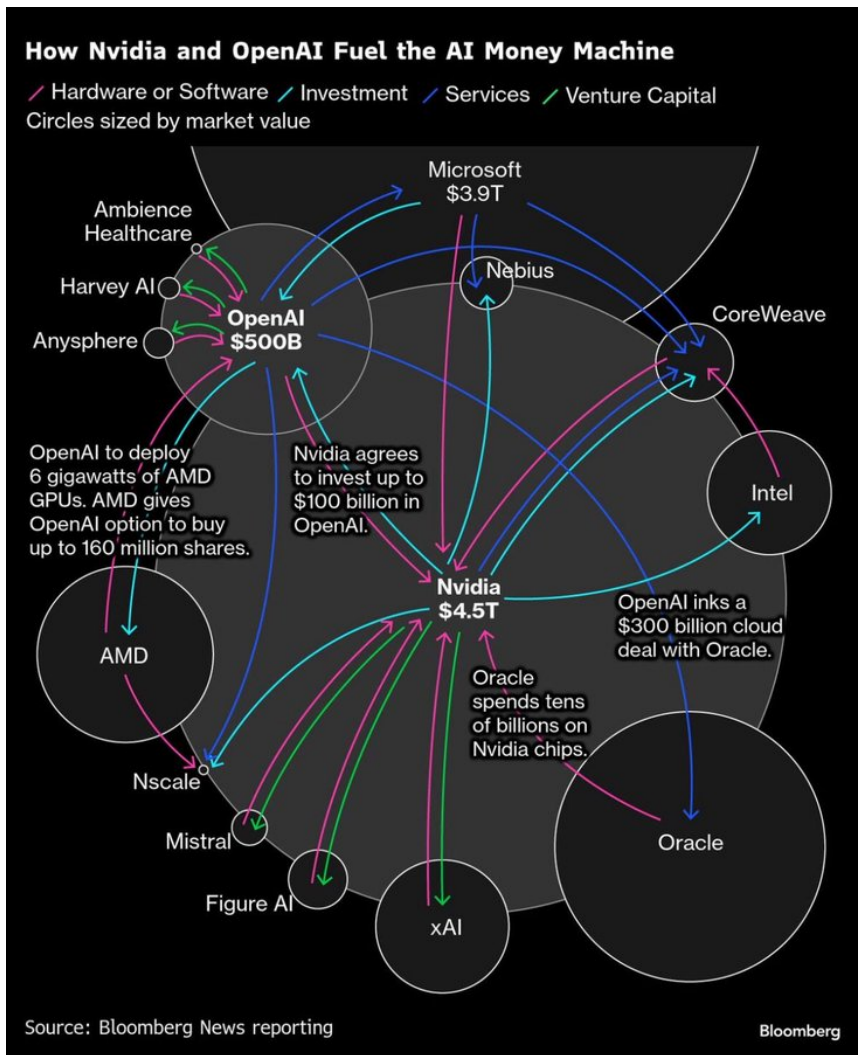
Figure 2.20 ▶ Global electricity generation for data centres and the associated CO₂ emissions in the Base Case, 2020-2035



IEA. CC BY 4.0.

Between now and 2030, renewables meet nearly half of the increase in global data centre electricity demand, followed closely by natural gas and coal-fired electricity generation

Cómo se entrelazan las inversiones en la nueva economía de la inteligencia artificial (¿Burbuja?)

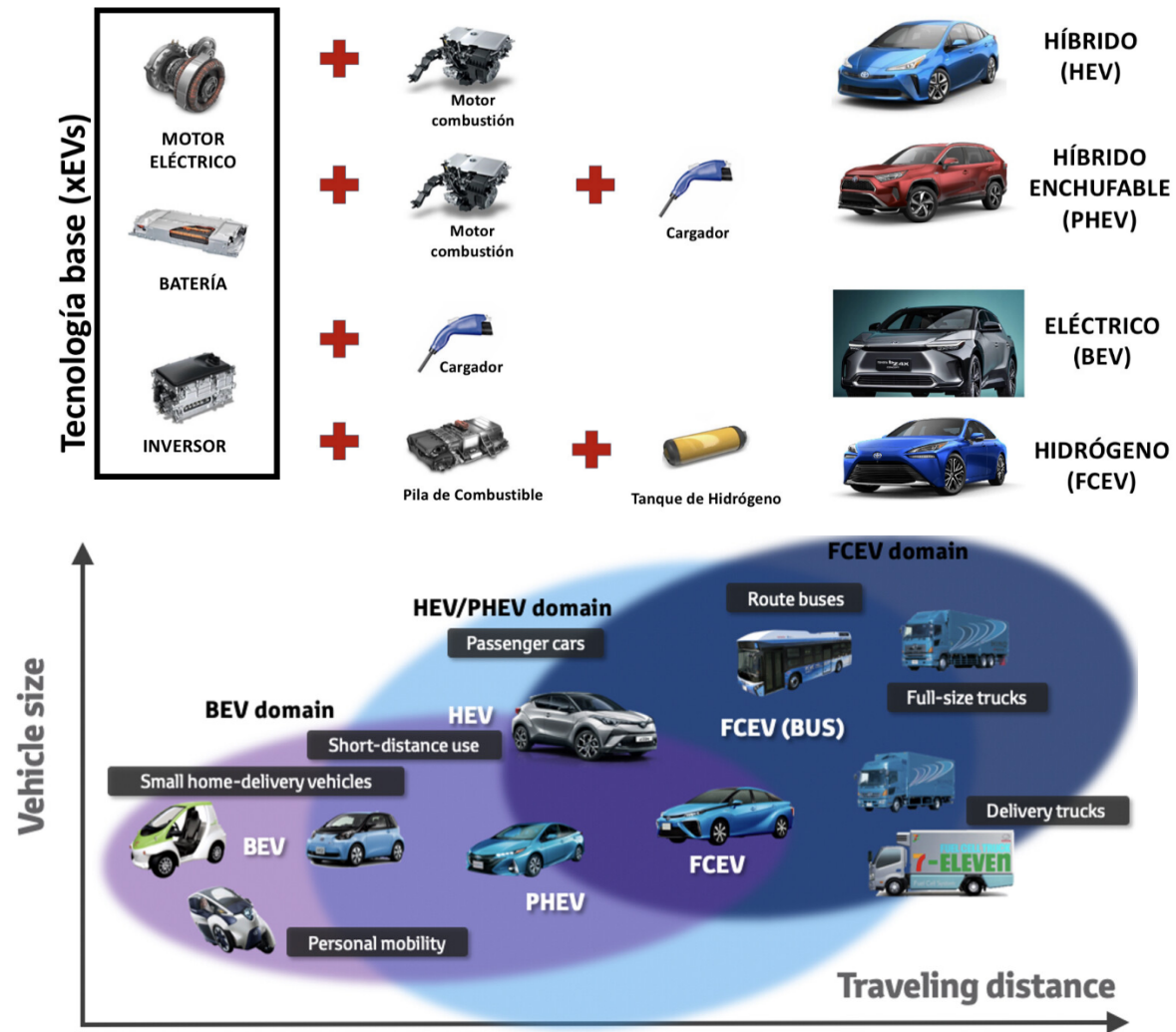




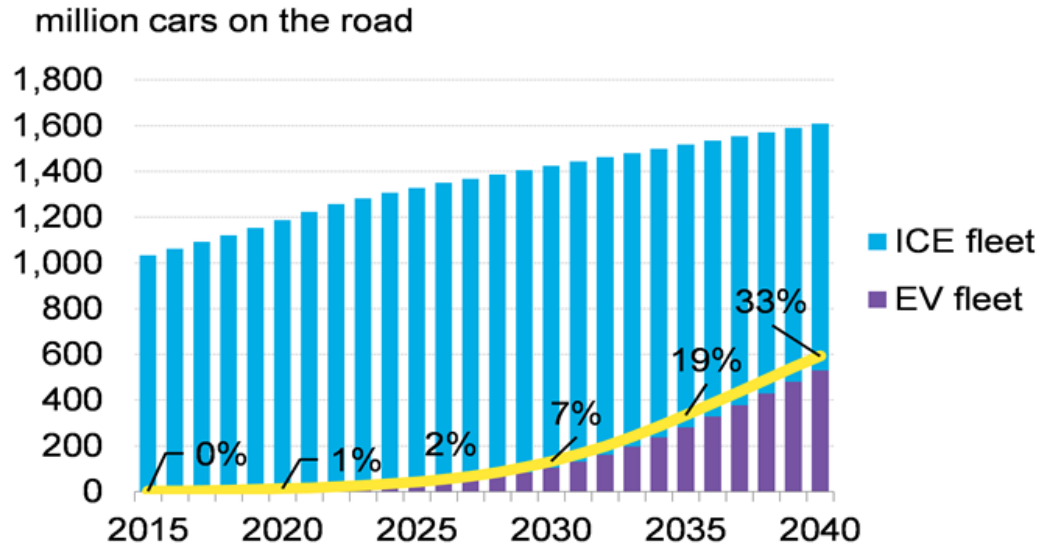
Electrificación de usos finales

Electrificación de lo electrificable (transporte ligero, procesos industriales no intensivos en calor) y uso de combustibles limpios en los procesos restantes.

Tipos de autos con baterías

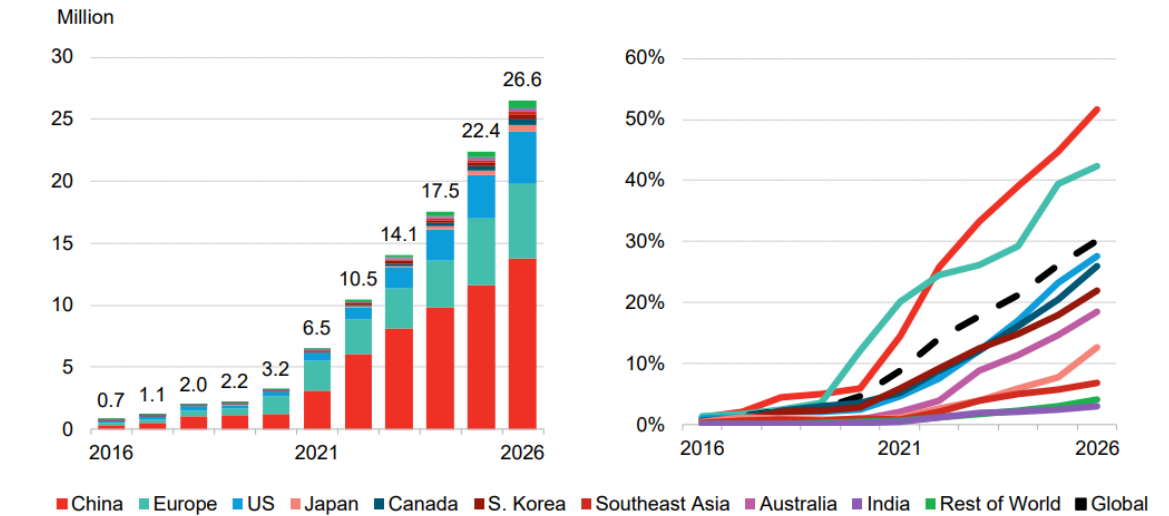


Se estima que para 2040 estén circulando más de 500 millones de vehículos eléctricos a nivel mundial.



Fuente: Bloomberg, “Electric Vehicle Outlook 2017”: <https://about.bnef.com/electric-vehicle-outlook/#toc-download/>

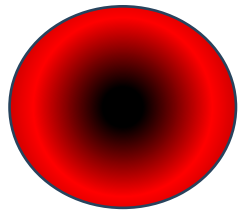
Figure 1: Global near-term passenger EV sales and share of new passenger vehicle sales by market



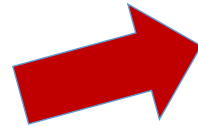
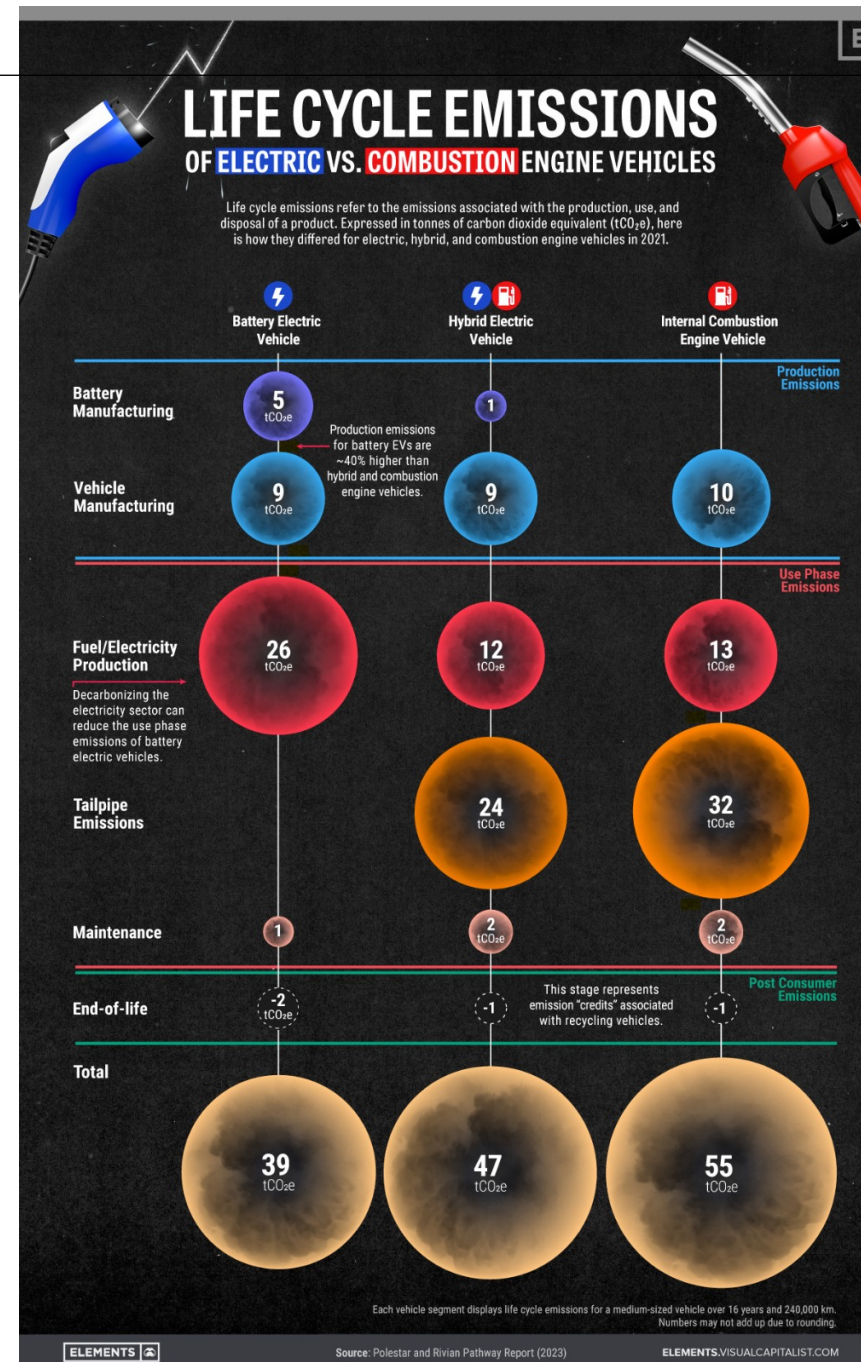
Source: BloombergNEF. Note: Europe includes the EU, the UK and EFTA countries. EV includes BEVs and PHEVs.

Fuente: Bloomberg, “Electric Vehicle Outlook 2023”: <https://about.bnef.com/electric-vehicle-outlook/#download>

Electromovilidad



Si se utiliza una fuente de energía renovable, las 26 toneladas de emisiones de los vehículos eléctricos y las 12 toneladas de los vehículos híbridos desaparecen.



Recycle

Emissi

able
ment

Climate
change

ment

Energy
saving

CO₂

Ind

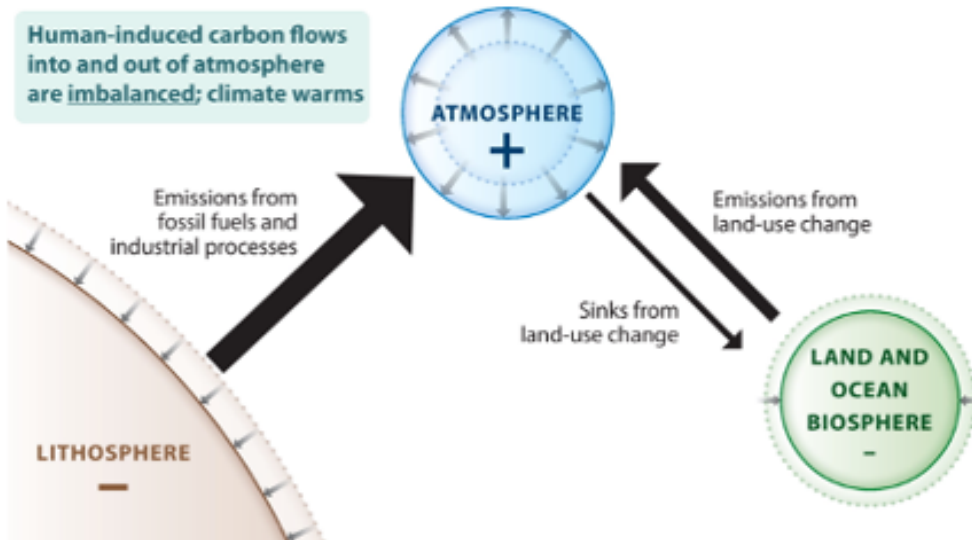
Descarbonización



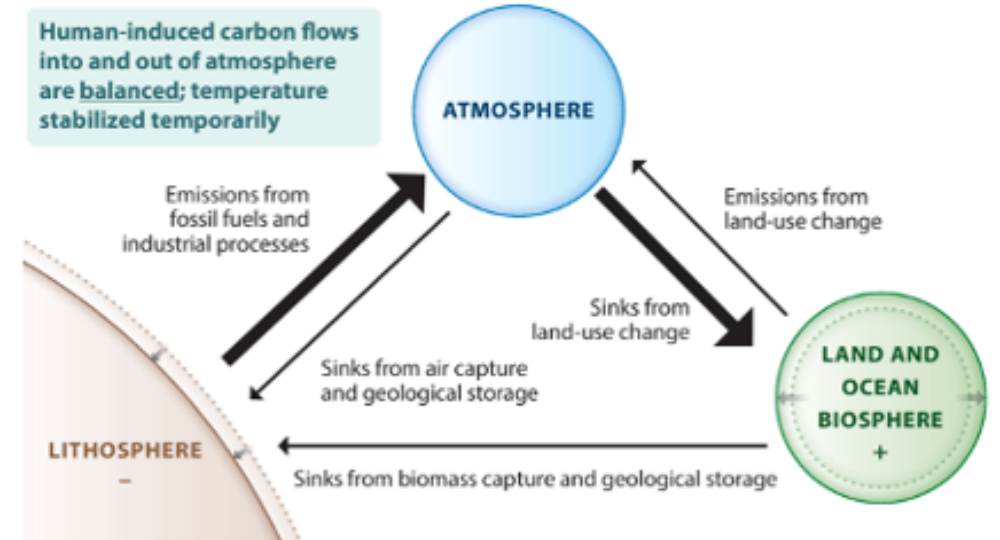
Net Zero



a Current situation



b Net zero



Trilema

Balancing the 'Energy Trilemma'

Energy Security

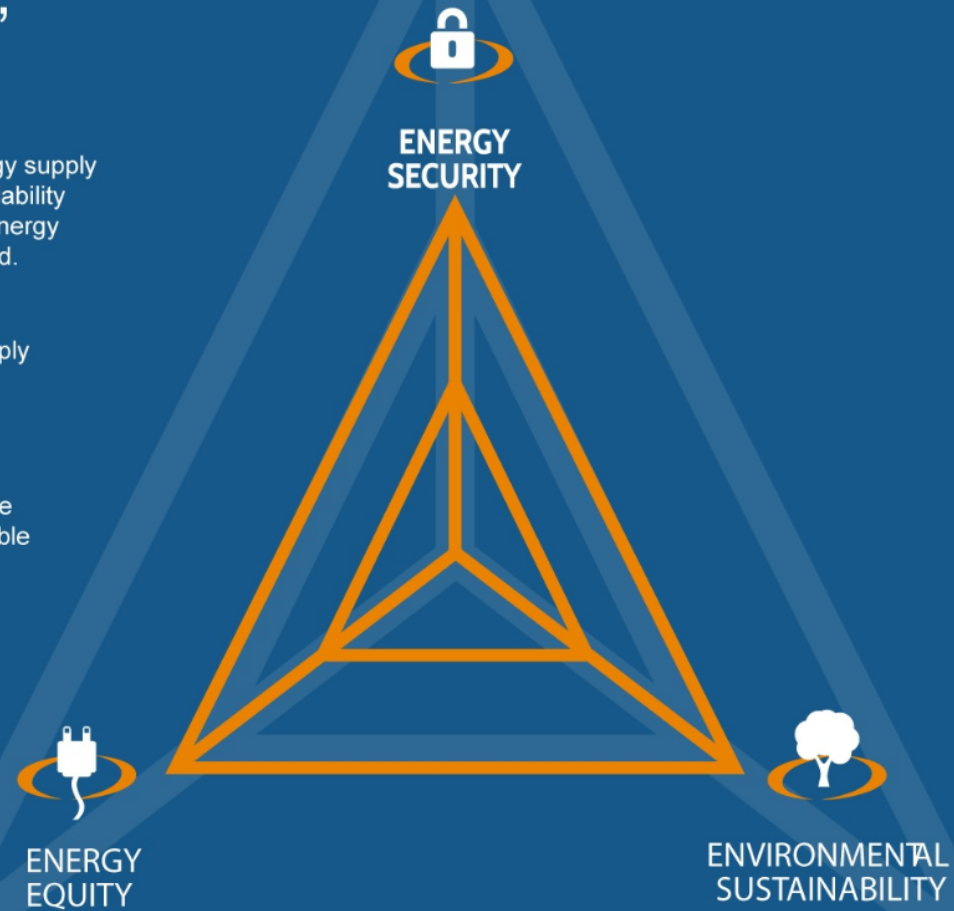
The effective management of primary energy supply from domestic and external sources, the reliability of energy infrastructure, and the ability of energy providers to meet current and future demand.

Energy Equity

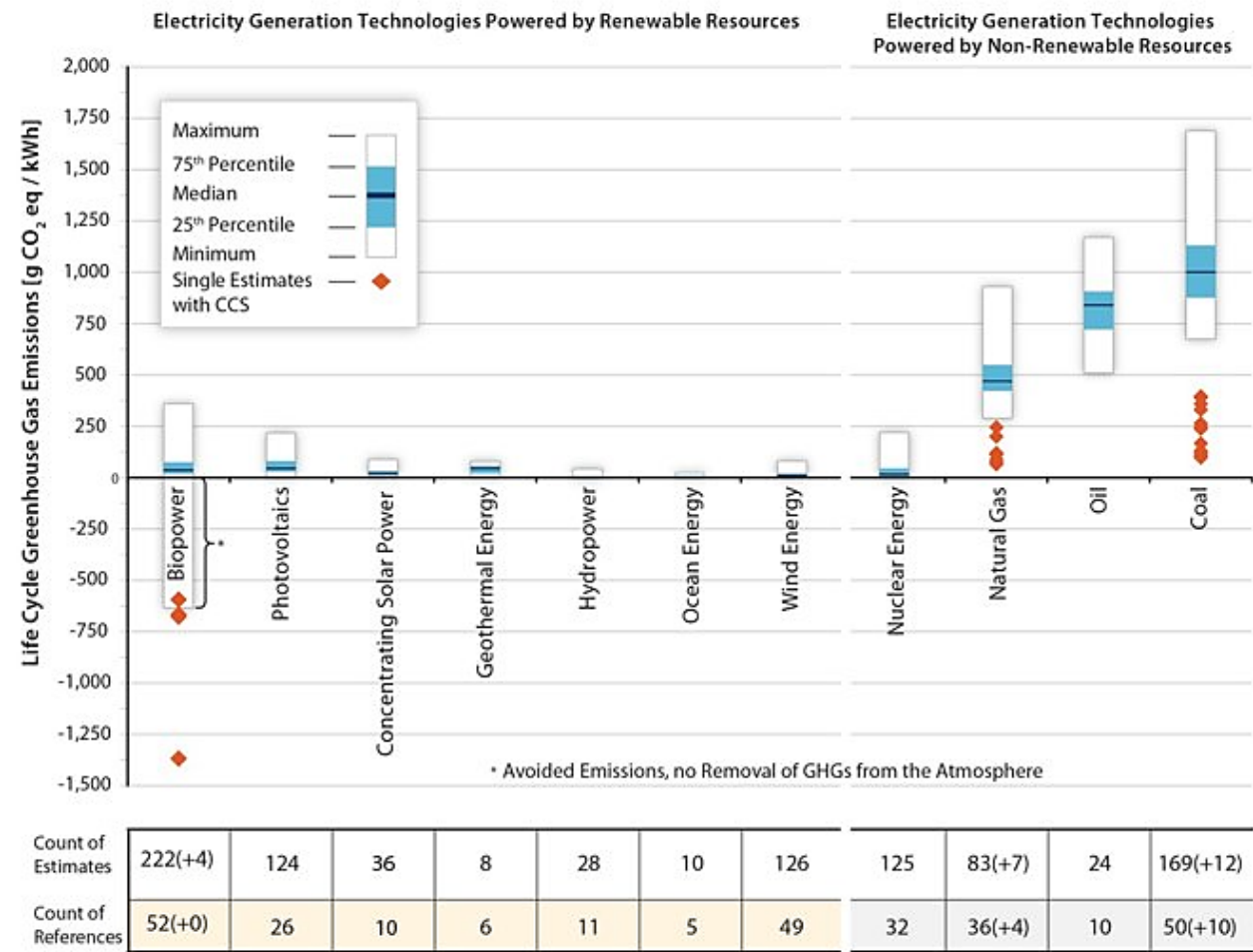
Accessibility and affordability of energy supply across the population.

Environmental Sustainability

Encompasses the achievement of supply and demand side energy efficiencies and the development of energy supply from renewable and other low-carbon sources.



La energía renovable presenta menores emisiones de efecto invernadero si se considera todo el ciclo de vida de los proyectos desde sus insumos hasta su desmantelamiento



Fuente: Life Cycle Assessment Harmonization, NREL. <https://www.nrel.gov/analysis/life-cycle-assessment.html#:~:text=Cycle%20Assessment%20Harmonization-,Life%20Cycle%20A%20Harmonization,the%20policymaking%20and%20research%20communities.>

H₂
Hydrogen

ZERO
emissions



ARCOÍRIS DE HIDRÓGENO

Según sea la técnica y el proceso
que se emplea para aislar el
hidrógeno, así será el hidrógeno
y el color de su etiqueta.



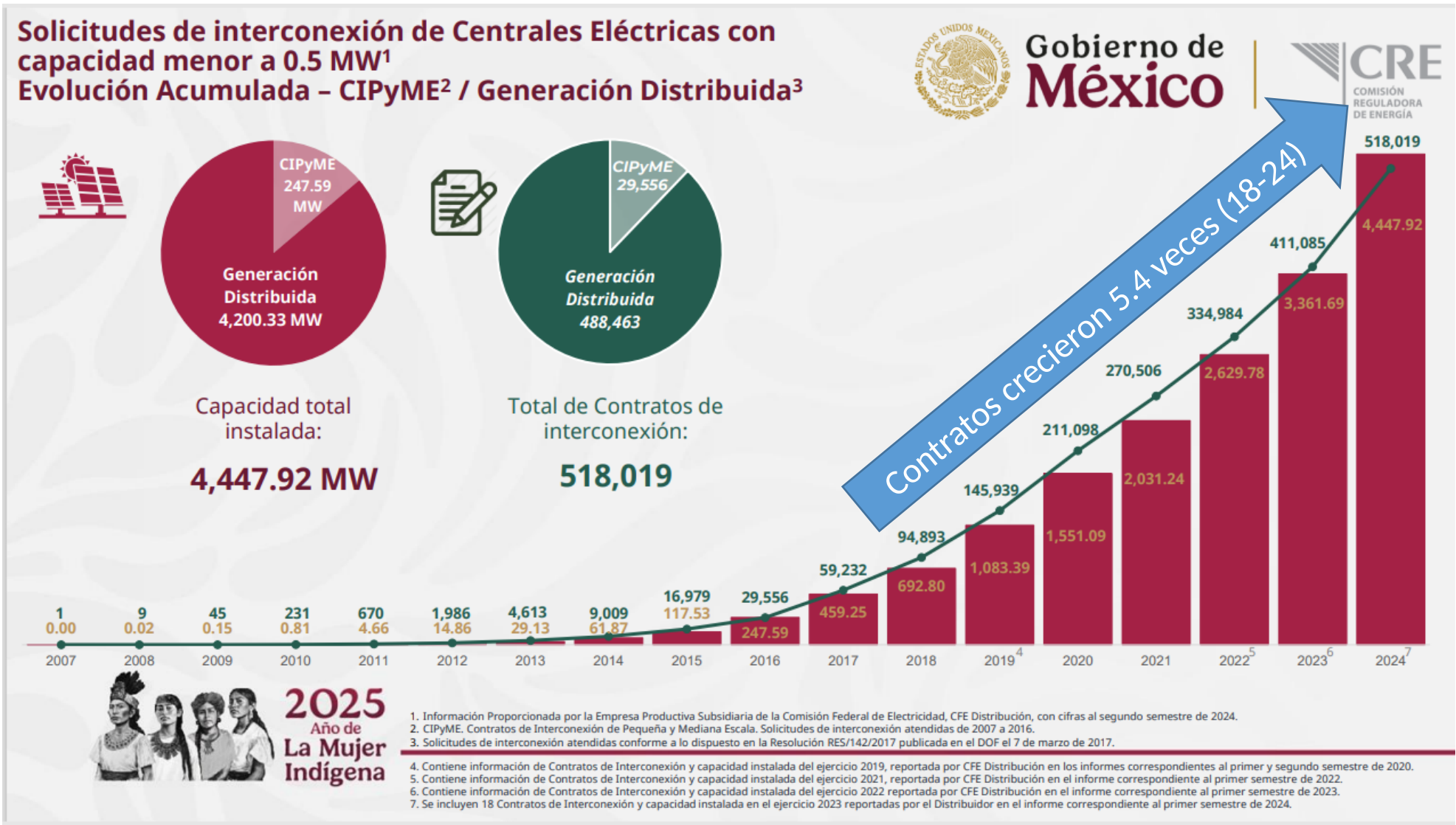
El desastre del Hindenburg



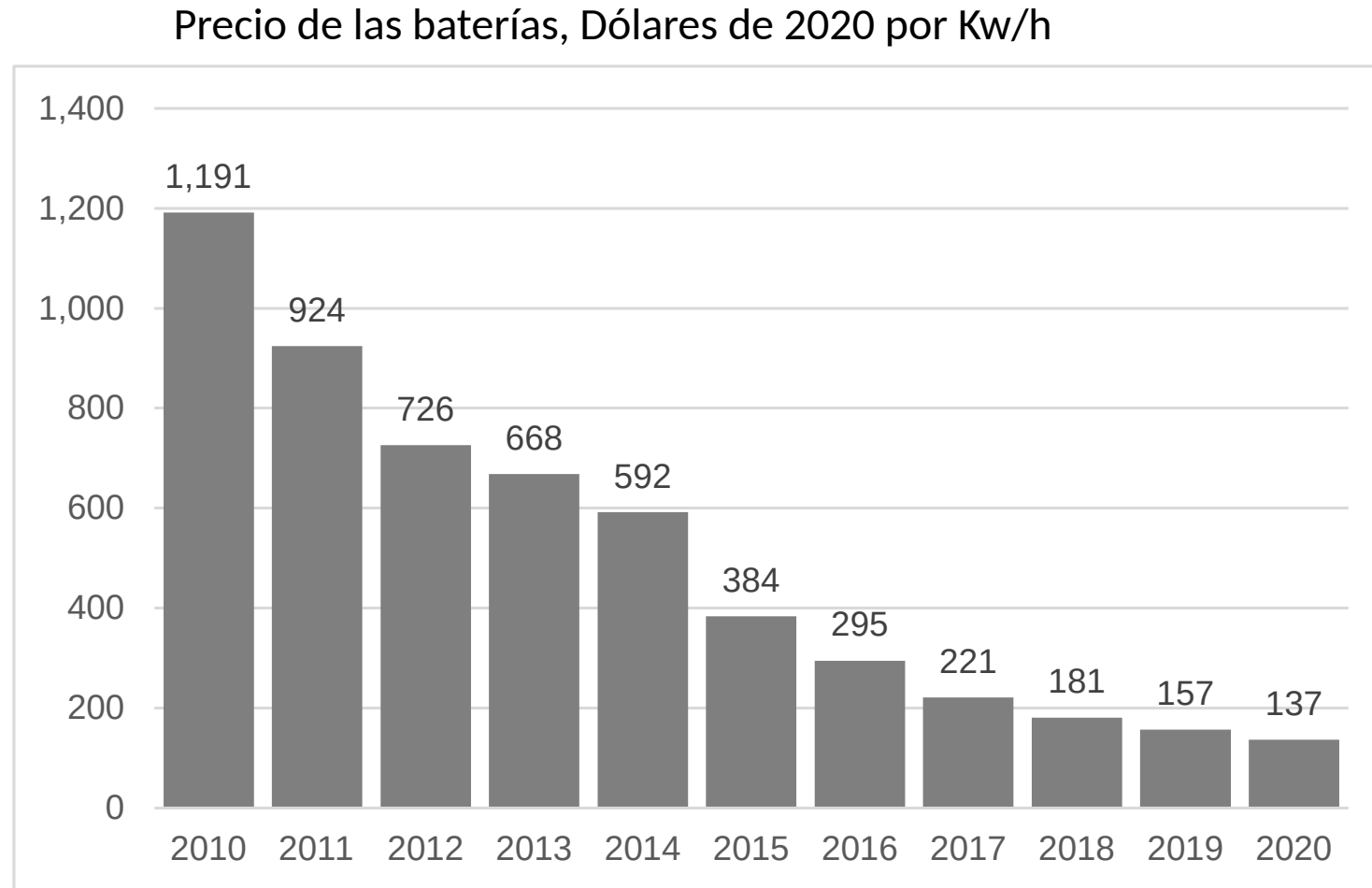


Descentralización

Capacidad en Generación Distribuida llega a 3.9 GW (Primer semestre de 2024)



El costo de las baterías se ha reducido, al tiempo que se han vuelto más eficientes



El almacenamiento eléctrico tiene beneficios tangibles a lo largo de la cadena de valor de la energía



Se estima que el **potencial del mercado Mexicano es de 2,333 MW**, bajo un pronóstico de 10 años

Fuente: Quanta Technology "Feasibility Study for Large Scale Energy Storage Systems in Brazil, Colombia and Mexico". Proyecto realizado por Quanta Technology para ISA, bajo el financiamiento de la Agencia de Comercio y Desarrollo de los EE.UU. (USTDA, por su sigla en inglés)

Brindar regulación de frecuencia y otros servicios conexos



Ayudar a diferir las necesidades de transmisión y distribución

Proveer energía dada la intermitencia en la generación renovable



**The
Economist**

How the pandemic ends

Latin America's growth opportunity

Will there be a wage-price spiral?

More threats to free speech

OCTOBER 16TH-22ND 2021

The energy shock





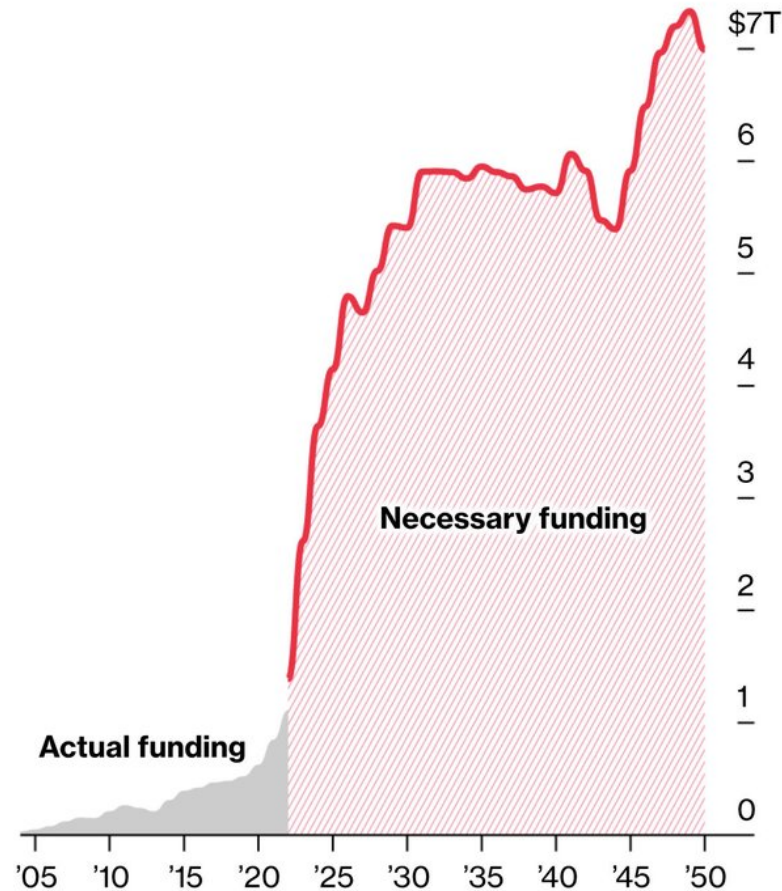
DRILL BABY
DRILL

A red baseball cap with a curved brim and a button on top. The cap features the text "DRILL BABY DRILL" embroidered in white, serif, all-caps font. The text is centered on the front of the cap, with "DRILL BABY" on the top line and "DRILL" on the bottom line. The cap has a mesh-like texture on the sides and back.

El costo de la transición

Funding Shortfall

Investment needed to reach net-zero by 2050

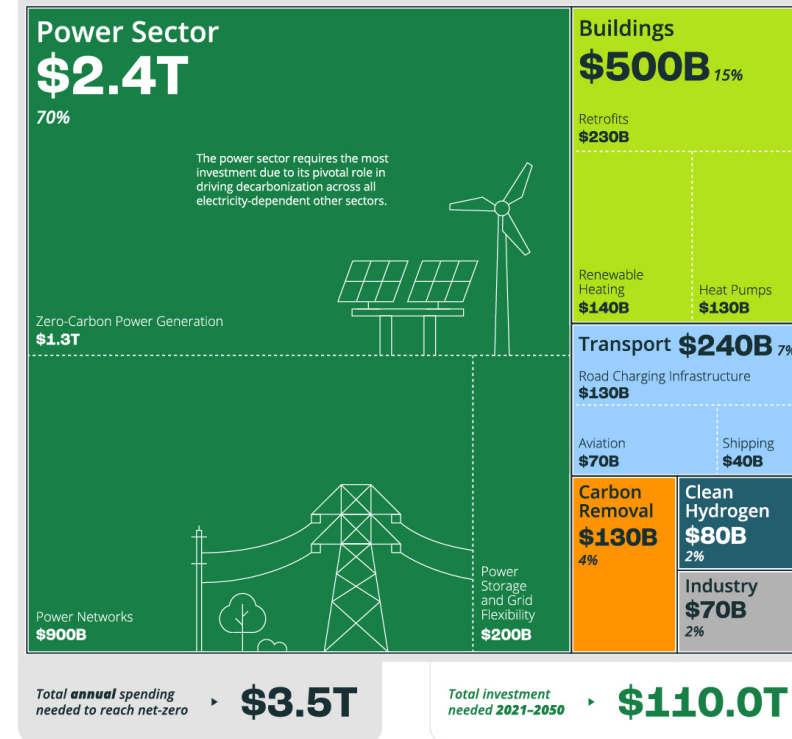


Source: BNEF

The Cost of the Clean Energy Transition

The Energy Transitions Commission estimates that the net-zero transition will cost **\$110T** in global capital investments between 2021 and 2050, averaging **\$3.5T** annually. Here is that sum broken down by sector.

Average Annual Capital Investment Needed Worldwide
2021–2050, USD



In 2022, global investment in the clean energy transition totaled **\$1.1T**. To remain on track to net-zero, significant and rapid injections of investment must be made in the above sectors.

Source: Energy Transitions Commission

Numbers may not total 100 due to rounding. All figures are in real 2021 U.S. Dollars.

Decarbonization Channel Powered by NPUC

In partnership with motivepower Visual Capitalist

En 2025 estamos muy cerca y muy lejos en el sector energía...



Cerca

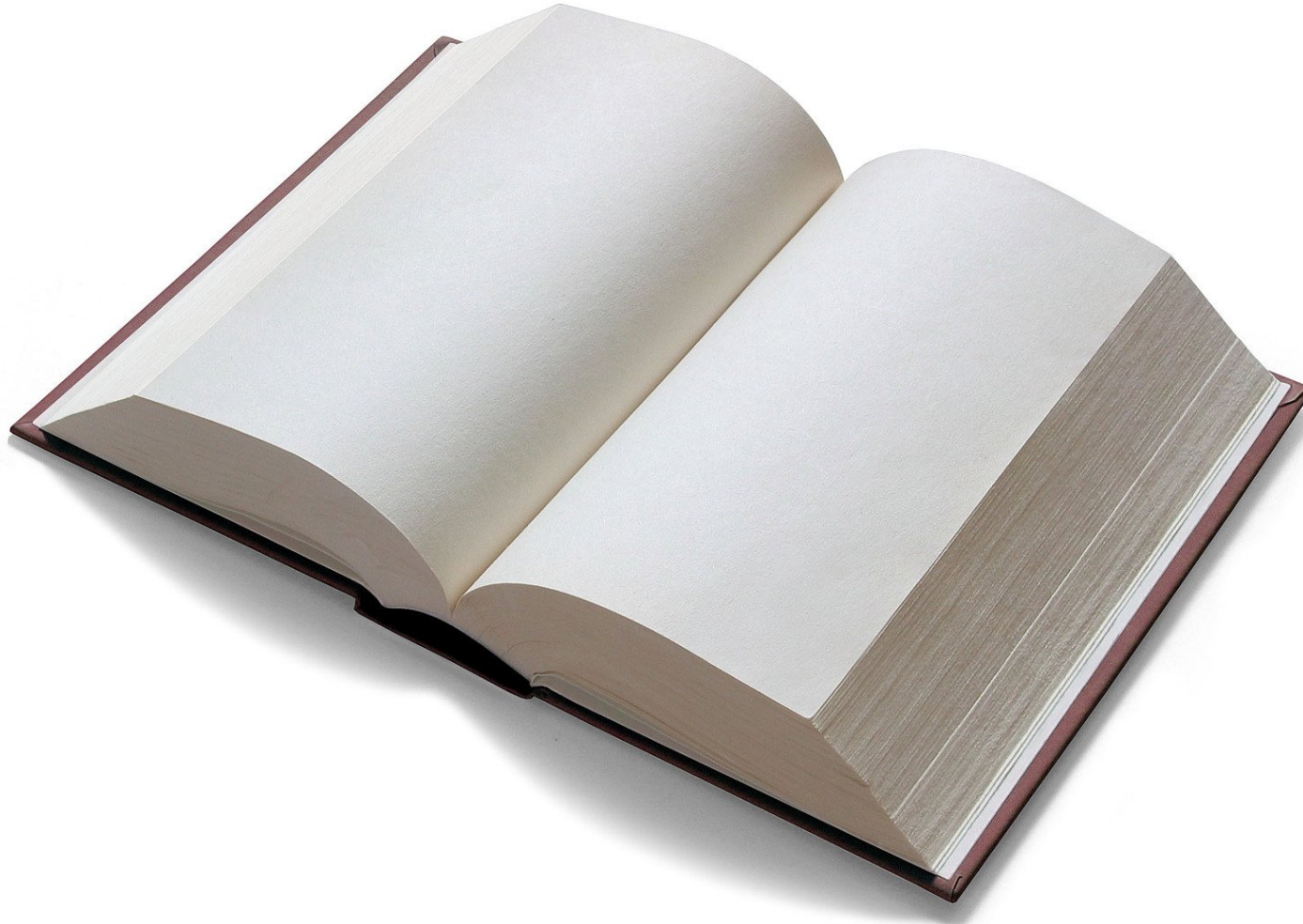
- *Nearshoring, centros de desarrollo industrial*
- **Generación distribuida, almacenamiento y autoconsumo**
- Combate a la emergencia climática
- Energía renovable
- Electrificación del transporte



Lejos

- *Mercado o Estado*
- *Inversión privada y pública*
- *Ciudadano o CFE/PEMEX en el centro de la política pública*

Leyes secundarias en 2025



Desaparición de la Comisión Reguladora de Energía y de la Comisión Nacional de Hidrocarburos

Con la reforma constitucional y legal desaparecieron la Comisión Reguladora de Energía (CRE) y la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH). Las atribuciones de CRE serán retomadas por la Comisión Nacional de Energía (CNE), organismo con menor autonomía, mientras que las atribuciones de CNH, la SENER y Pemex.

Supuestos beneficios de desaparecer a los reguladores con autonomía técnica y de gestión:

- Ahorro, pero parte del gasto se mantendrá al reasignar las funciones y el personal.
- Mayor velocidad de respuesta al pasar de decisiones colegiadas a unipersonales, pero no ha pasado.

Beneficios que tenían los reguladores con autonomía técnica y de gestión:

- **Certeza a la inversión** al tomar decisiones que trascienden a los periodos políticos sexenales (TMEC indica que debe haber regulación independiente).
- **No captura por empresas** privadas o del Estado que pueden abusar de competidores y clientes (con nuevo arreglo existe el conflicto de que SENER como regulador sería presidiría al mismo tiempo el Consejo CFE/PEMEX).
- **Toma de decisiones técnicas de largo plazo**, que pueden ser no populares (con el cambio las decisiones serán orientadas por la visión de corto plazo derivada del proceso político).



Órganos reguladores coordinados con autonomía técnica y de gestión (2013 - 2025)



Órgano administrativo desconcentrado de la SENER (a partir de 2025, parecido a modelo de CRE anterior a 2014)

Plan Nacional de Energía 2024-2030

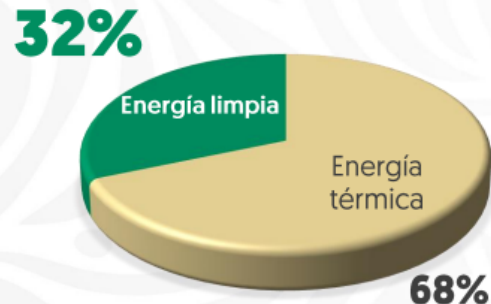
EJE 3.3 ESCENARIOS PARA LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA (1/3)

Para el **2030** se estima una demanda de **64,979 MW**

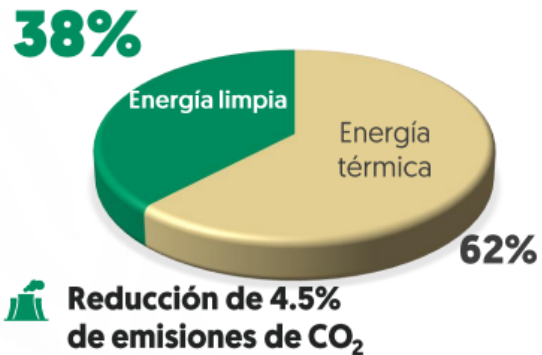
El **Plan de Expansión 2025-2030** consideró:

- PIB esperado por sector.
- Polos de desarrollo
- Crecimiento de población y usuarios de la Industria Eléctrica.
- Precios de combustibles
- Población Económicamente Activa, etc.

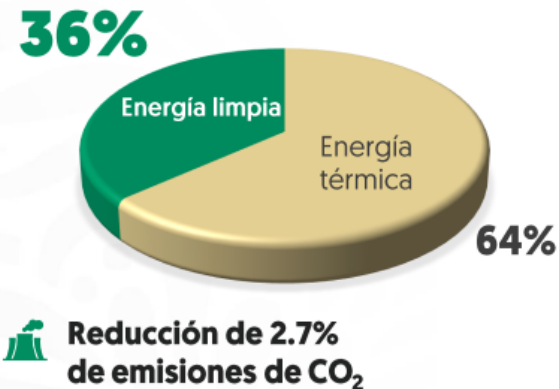
Plan por Confiabilidad
(capacidad adicional: 9,540 MW)



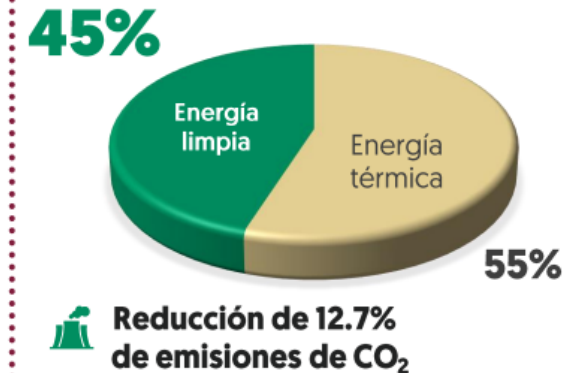
Escenario 1B, con cogeneración
(capacidad adicional: 21,846 MW)



Escenario 1A, sin cogeneración
(capacidad adicional: 19,424 MW)



Escenario 2, Alto
(capacidad adicional: 28,947 MW)

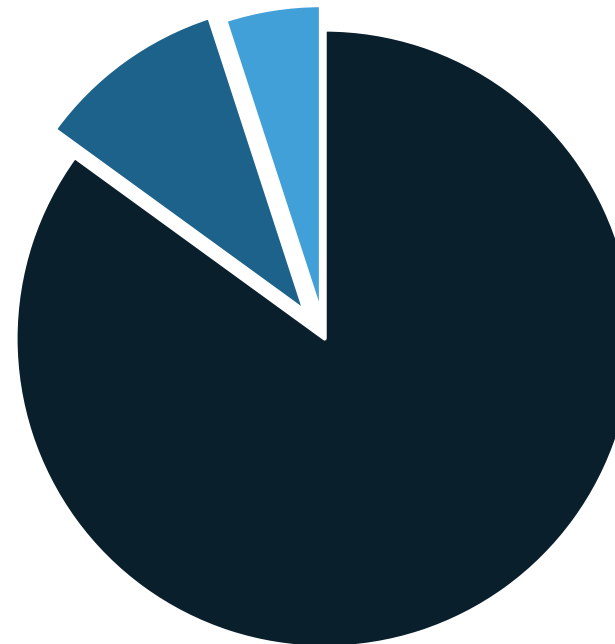


Nueva Ley del Sector Eléctrico (LESE) en 2025: ¿Ruptura o evolución?

La reforma energética 2024/2025 modificó el marco legal y regulatorio para el desarrollo del sector energético. Requiere la adaptación de leyes, reglamentos, directrices, disposiciones administrativas, normas y manuales.

Estructura de la LESE

La convivencia público-privada es inevitable para lograr la seguridad energética.



La LESE no recupera elementos de la reforma al mandato de AMLO que fue declarado inconstitucional.

- LIE (2014)
- LSPEE (1992)
- Nuevo contenido

Planeación vinculante

- La *planeación vinculante* determina quién puede participar en la generación que utiliza el sistema eléctrico.
- Los proyectos privados de gran escala incluidos en la planeación oficial (SENER–CENACE) son elegibles para trámites acelerados de permisos, interconexión y desarrollo.
- No incluye generación distribuida ni autoconsumo, esos son de libre elección.

Es, en esencia, la **lista de invitados a la “fiesta” eléctrica de México.**

No podrán realizarse o tendrán autorizaciones lentas:

- Proyectos no incluidos en la planeación (requerirán además refuerzos importantes)
- Permisos rechazados o suspendidos



Dentro con procesos acelerados:

- CFE
- Pemex
- Fonadin
- Proyectos privados alineados a la planeación

No requieren pasar filtro privados con:

- Generación distribuida
- Autoconsumo de hasta 20 MW

La regla del 54%: de la participación de la CFE a la participación del Estado

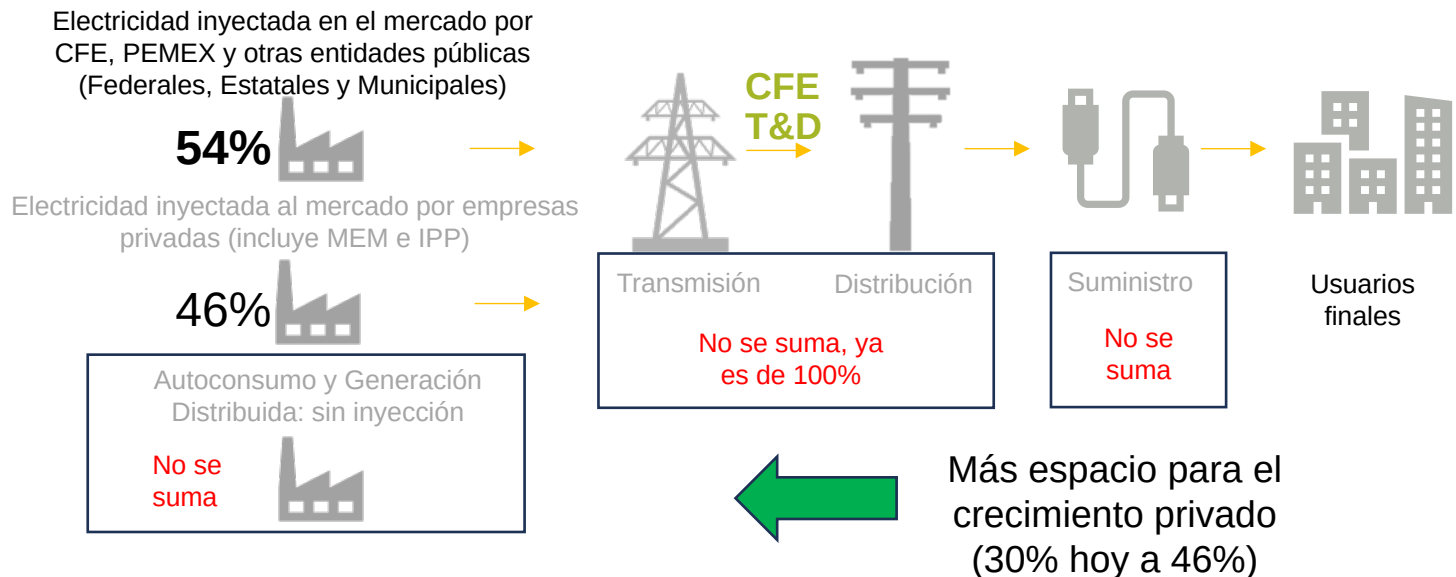
La cifra del 54% se originó en la participación de CFE en la generación nacional total en 2018.

Durante la administración anterior, esta cifra se entendía como la participación prevista de la CFE en todo el sector eléctrico, abarcando la generación, transmisión, distribución y suministro. Era algo que debía evaluarse ex ante.

Bajo la Administración actual, y con la publicación de las nuevas leyes y regulaciones de electricidad (2024-2025), el punto de referencia del 54% se ha redefinido y reducido para representar la participación del Estado en la inyección de electricidad al Sistema Eléctrico Nacional, no limitado exclusivamente a CFE. Se evalúa ex post para la planificación futura.



Valoración
ex post



Nuevo equilibrio: más Estado, pero no exclusividad

Antes

Ahora

SENER

A cargo de la planificación de la industria eléctrica, vinculante para las redes eléctricas

A cargo de la planificación vinculante del sector eléctrico.

CRE ⇒ Comisión Nacional de Energía (CNE)

Organismo regulador con autonomía técnica y de gestión. Decisiones tomadas por un cuerpo colegiado de 7 comisionados nombrados por el Senado.

Órgano administrativo descentralizado de la SENER. Decisiones tomadas por un comité técnico con mayoría de SENER.

Centro Nacional de Control de Energía(CENACE)

Operador independiente del mercado eléctrico y del sistema eléctrico.

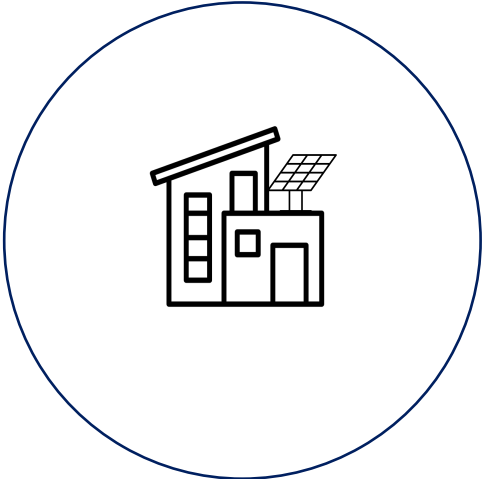
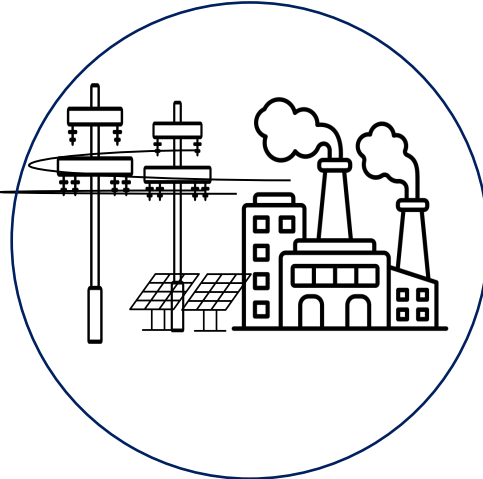
Operador independiente del mercado eléctrico y del sistema eléctrico.

Comisión Federal de Electricidad(CFE)

Empresas productivas y filiales. Basado en beneficios.

Empresa Estatal Integrada. Sin fines de lucro.

Modelos de negocio con espacio para la iniciativa privada

	Generación distribuida	Autoconsumo aislado	Autoconsumo interconectado
			
Generación	Hasta 0.7 MW	Entre 0.7 y 20 MW	Entre 0.7 y 20 MW
Interconexión	Distribución	No requerirá refuerzos al no estar interconectado, ni respaldo, si es renovable	Transmisión y Distribución (requerirá refuerzos y respaldo, si es renovable)
Excedentes	Al Suministrador (básico o calificado)	No hay.	A CFE.
Permiso	No	Sí (60 días)	Sí (60 días)
Planeación Vinculante	No	No (por DACs)	No (por DACs)
Manifestación de Impacto Social	No	No	Sí
Computa para 54/46 de inyección	No	No	No

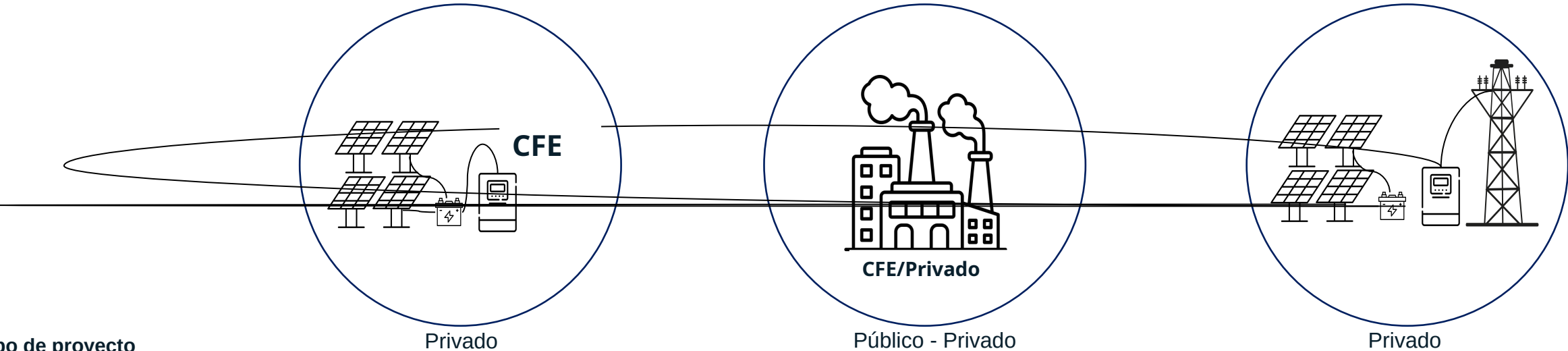
Fuente: Elaborada por Guillermo I. García Alcocer y Oliver Flores con base en Reglamento del Sector Eléctrico (DOF, 3 de octubre de 2025) y Disposiciones administrativas de carácter general para la planeación vinculante en la actividad de generación de energía eléctrica (DACs, DOF, 17 de octubre de 2025)-

Modelos de negocio con espacio para la iniciativa privada

Producción a largo plazo

Inversión mixta

Generador privado



Destino de la energía	100% para la CFE. Según los términos del contrato	Preferiblemente para CFE	Mercado Eléctrico Mayorista (MEM)
Participación	Producción exclusiva para CFE	54% Estado / 46% Privado	Sin restricciones
Permiso	Sí	Sí	Sí
Planeación Vinculante	Sí	Sí	Sí
Manifestación de Impacto Social	Sí	Sí	Sí
Computa para 54/46 de inyección	Sí	Sí	Sí

Fuente: Elaborada por Guillermo I. García Alcocer y Oliver Flores con base en Reglamento del Sector Eléctrico (DOF, 3 de octubre de 2025)

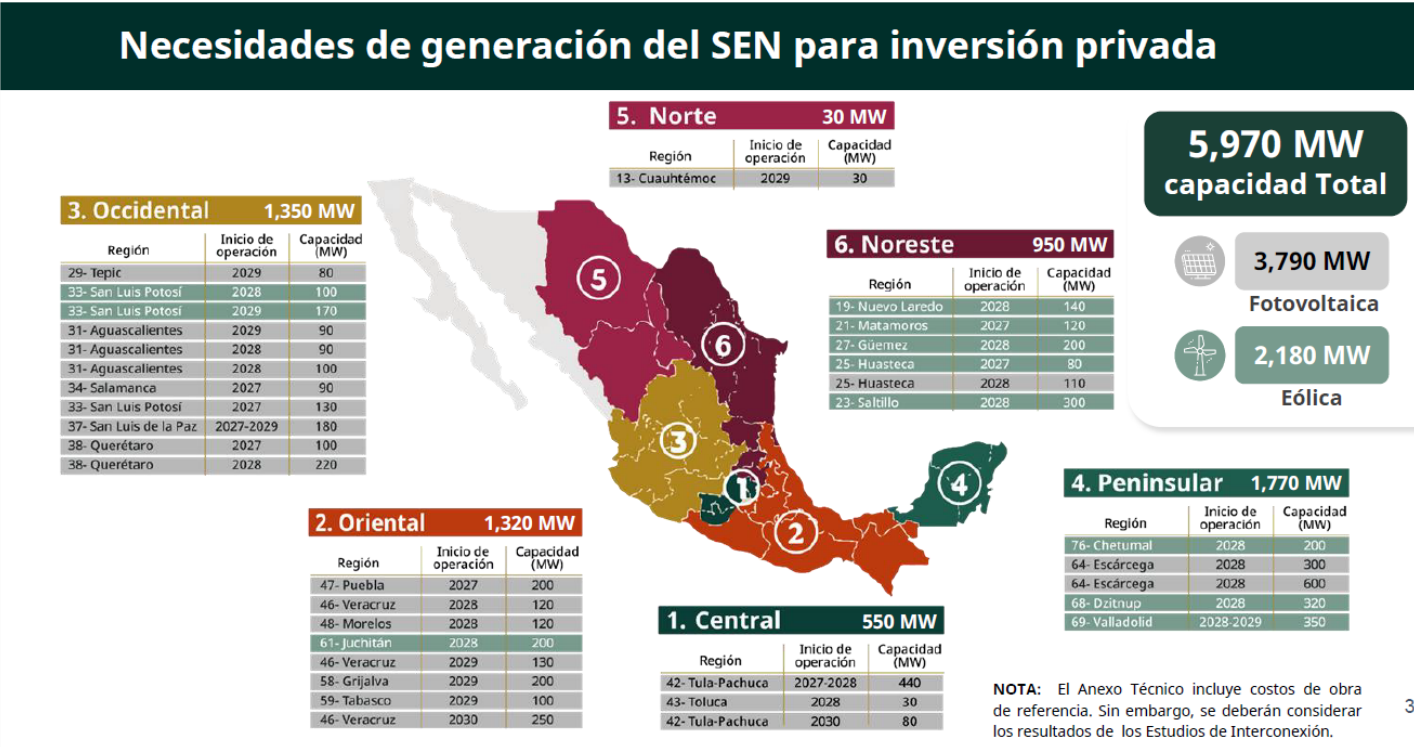
Convocatoria para permisos de generación privada (5.5 GW)

Convocatoria para permisos privados estratégicos

Transitorio 21. Convocatoria para permisos estratégicos: En 60 días a partir del 3 de octubre, SENER debe publicar convocatoria para permisos de generación de centrales estratégicas hasta 2030. No aplica a generación distribuida, autoconsumo, cogeneración o esquemas mixtos. CNE y CENACE deben dar prioridad a solicitudes derivadas de esta convocatoria.

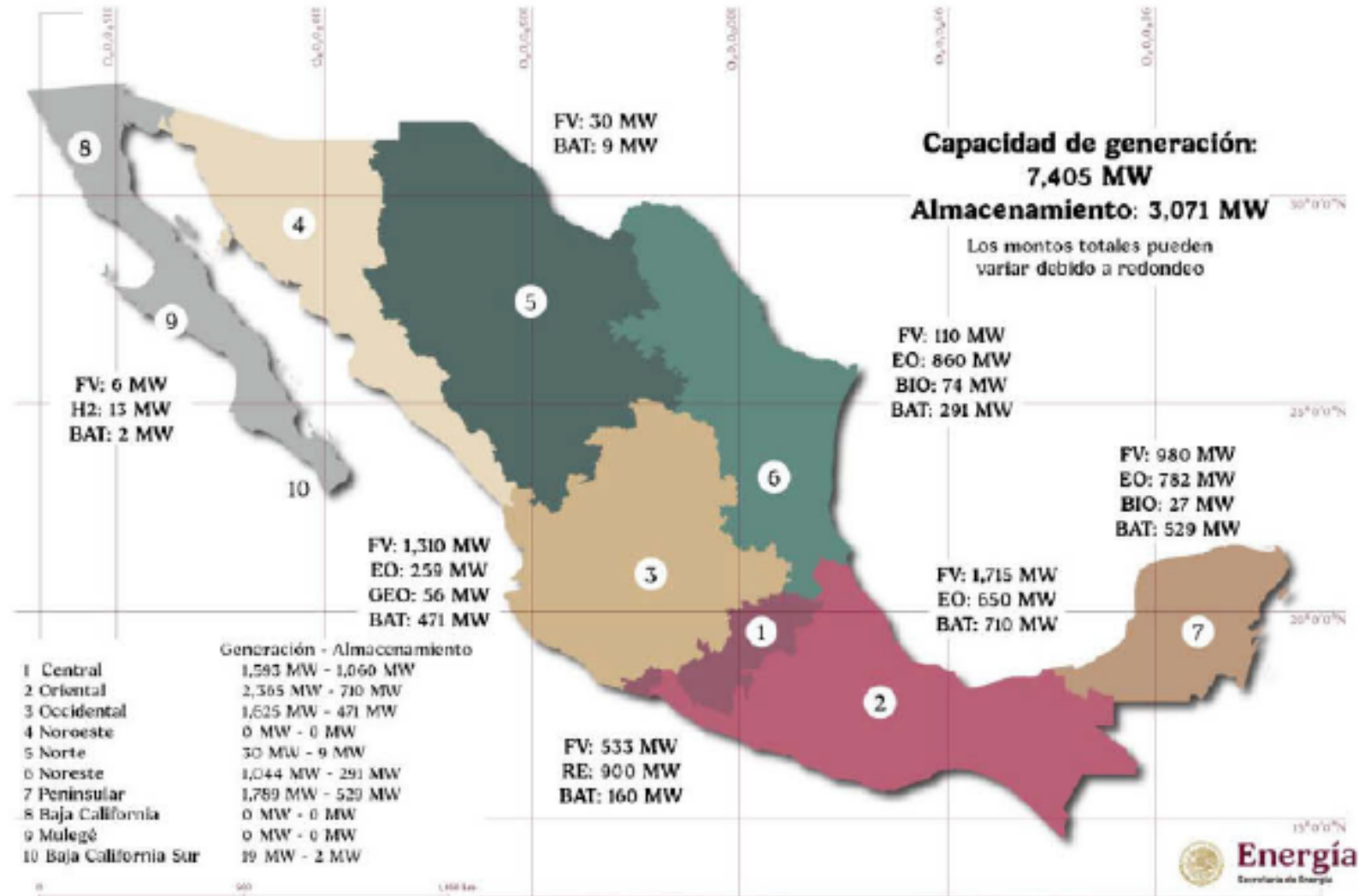
Convocatoria publicada el 17 de octubre

Total de nuevos proyectos renovables: 20 estados
Tecnologías: fotovoltaica (63.4 %), eólica (36.5 %)
Capacidad total estimada: ≈5,970 MW



Fuente: Convocatoria, publicada en el DOF el 17 de octubre de 2025.

Figura 4.6. Adición de capacidad para desarrollarse por particulares 2026 - 2030



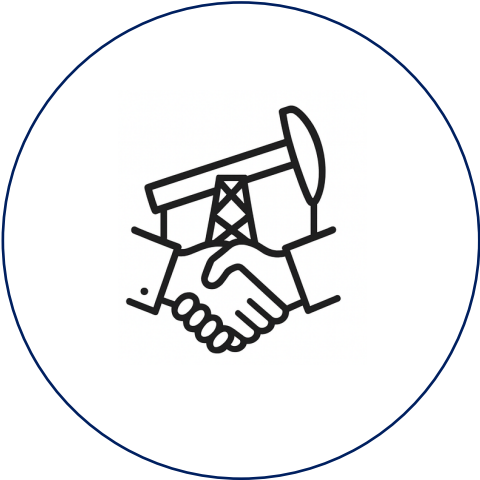
Modelos de negocio con o sin participación privada (exploración y extracción)

Asignaciones (PEMEX)



PEMEX con recursos propios

Contratos Mixtos (PEMEX $\geq 40\%$)



PEMEX por defecto, pero puede delegarse a una empresa privada con la aprobación de SENER.

Contratos de Exploración y Extracción (Privados)



Empresa privada (solo si PEMEX renuncia y es aprobada por SENER)

Opera

Cascada

- Sin flujo de efectivo para empresas privadas
- PEMEX vende directamente, paga impuestos fiscales a la SHCP y retiene los ingresos restantes

- PMI comercializa el petróleo y gas natural.
- Se constituye un **fideicomiso de pago** con un banco privado, que recibe ingresos y distribuye los pagos, primero impuestos, luego costos recuperables antes de la distribución de utilidades (PEMEX $\geq 40\%$, privada $\leq 60\%$)

- Ingresos por ventas $\rightarrow$ FMP
- FMP paga en orden: impuestos, recuperación de costos y pago del contratista (el Estado recauda primero, el contratista después)
- Compensación: servicio, participación en las ganancias o participación en la producción

Garantía

Sin garantía soberana ni compensación estatal

Sin garantía soberana: pagos con cargo al flujo de caja

Sin garantía soberana: pagos con cargo al flujo de caja

Operación del Fideicomiso para Contratos Mixtos



Gobierno de
México

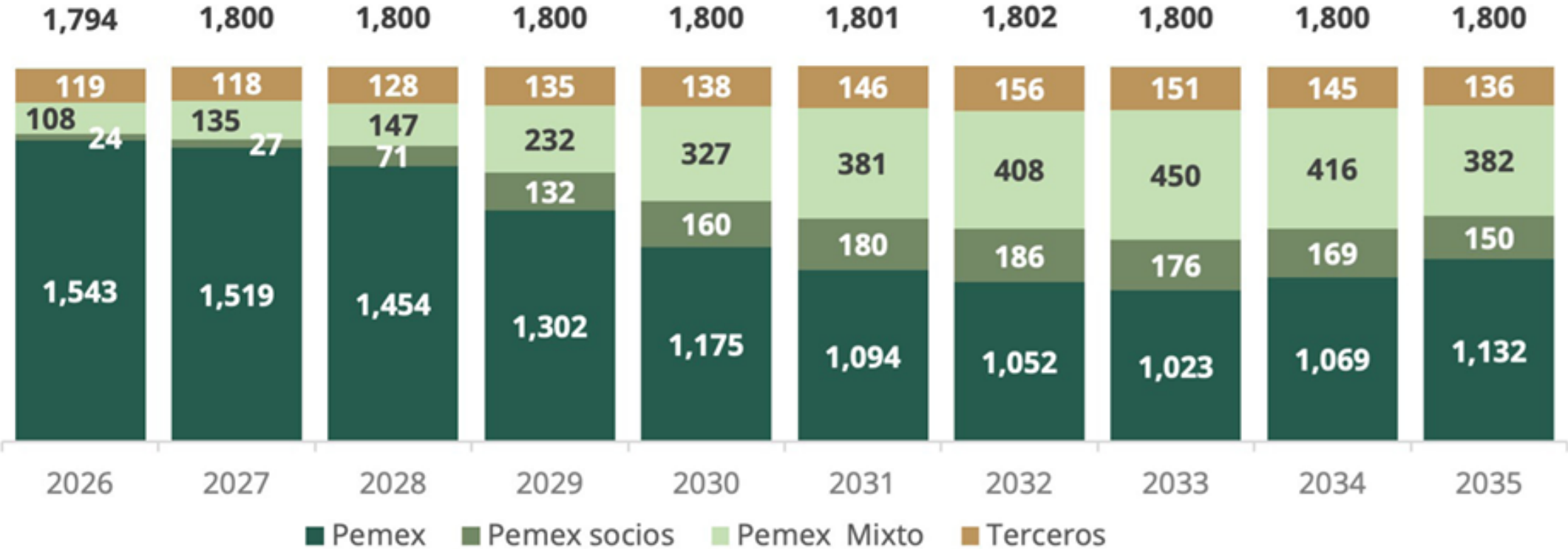
Contratos Mixtos



Comité Técnico instruye al fideicomiso para dispersar los flujos, de acuerdo con la reglas de operación establecidas

Plan de Petr leos Mexicanos presentado el 5 de agosto de 2025

Los contratos mixtos ser n una carrera contra el tiempo.



Fuente: Pemex, https://www.pemex.com/saladeprensa/discursos/Documents/PemexPlanEstrategico2025-2035.pdf?utm_source=chatgpt.com

Reglamento del Sector Hidrocarburos: Permisos

- Publicado el 3 de octubre de 2025.
- Sustituye reglamento previo de 2014: +300 artículos.
- Objetivo: fortalecer control estatal sobre toda la cadena de hidrocarburos.
- Crea la Comisión Nacional de Energía (CNE) y centraliza decisiones en SENER.

Cambios clave

- Vigencia reducida: comercialización (2 años), transporte/almacenamiento (15–30 sin prórroga).
- “Planeación vinculante”: SENER puede negar permisos por criterios políticos.
- Mayor exigencia documental y trazabilidad.
- Estado actúa como operador, rector y regulador simultáneo.

Oportunidades de inversión hacia adelante

- Los fenómenos geopolíticos recientes confirman que la **integración regional de México con América del Norte** es inminente.
- La demanda de energía eléctrica será creciente conforme se den los siguientes **4 fenómenos disruptivos** sobre la industria:
 - Automatización.
 - Electrificación de las cosas.
 - Descarbonización.
 - Descentralización.
- Cada vez **más usuarios requerirán energía renovable** por sus convicciones ambientales o por su rentabilidad. En particular, las empresas buscarán tener una **menor huella de carbón para atender compromisos en sus consejos de administración y para acceder a créditos**. Este tipo de energía será relativamente escasa en México en los próximos años por falta de inversión. No obstante, nuestro país tiene las mejores condiciones para generar grandes cantidades de energía renovable en los siguientes años.
- Existen áreas en las que se puede dar impulso:
 - Asociaciones público privadas.
 - Electromovilidad.
 - Techos solares (potencial de 5 millones vs 270 mil instalados en México).
 - Almacenamiento eléctrico
 - Hidrógeno
 - Suministro a centros de datos.
 - Electromovilidad
 - Gas natural y productos del petróleo



STAY
CALM
AND
KEEP
MOVING

Prospectiva del Mercado Energético Mexicano



Guillermo I. García Alcocer

@garcialcocer

garcialcocer@itam.mx