



Retos y Avances de la Reforma Energética: La Perspectiva de la CRE

13 de marzo de 2017

Guillermo I. García Alcocer
Comisionado Presidente



www.gob.mx/cre



@CRE_Mexico



ComisionReguladoraEnergia



cregobmx

El modelo cerrado de comercializar gasolinas y diésel generó las siguientes ineficiencias:



Régimen de precios administrados

- Precio único nacional (no reconocimiento de diferencias regionales)
- Variaciones en los precios internacionales se reflejan con rezagos
- No existe una señal de precio para que la industria decida invertir
- Subsidio oneroso que beneficiaba a los deciles de mayores ingresos (200 mil millones de pesos anuales)



Pemex no recupera costos logísticos

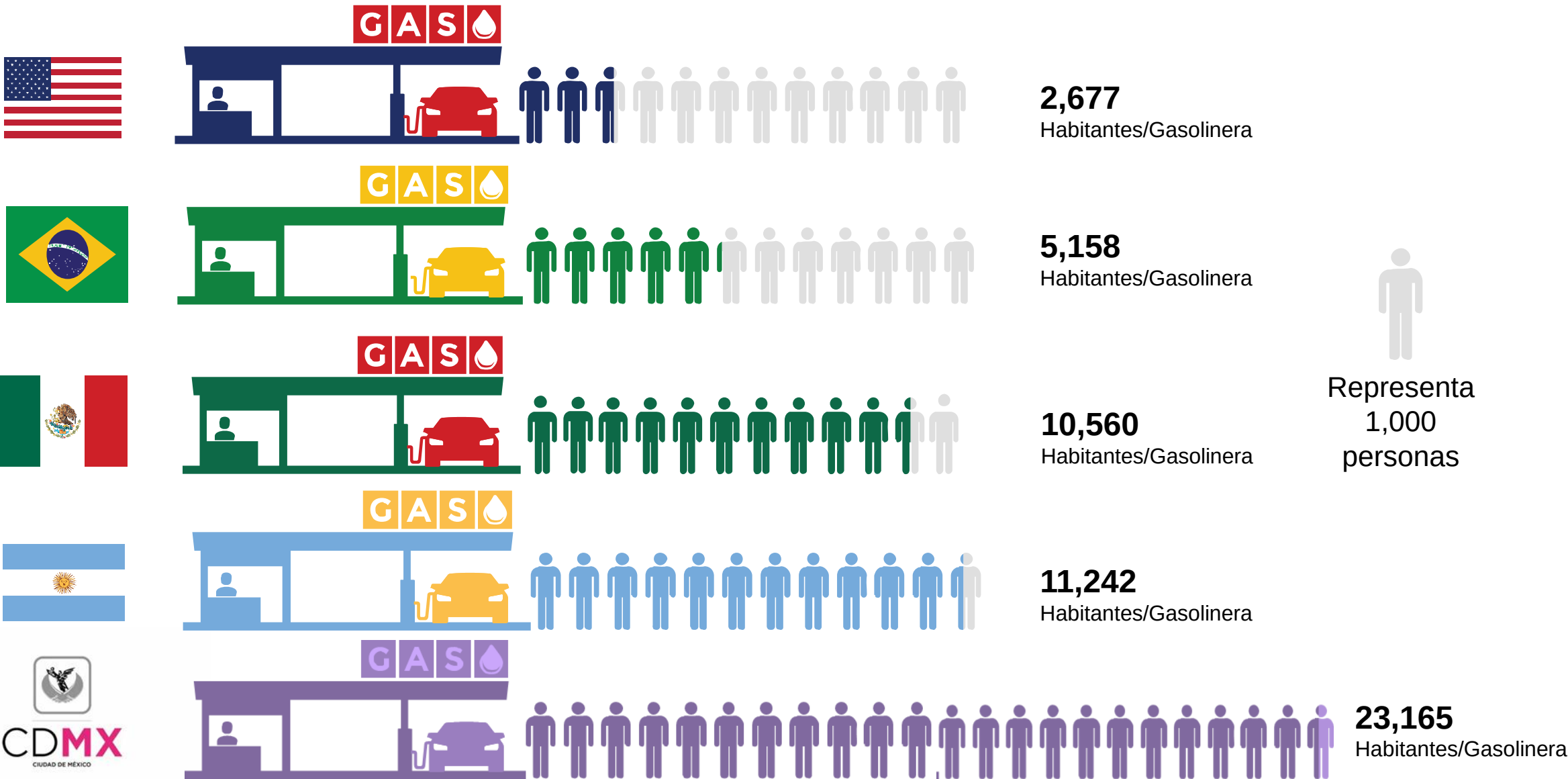
- Pemex pierde recursos por logística no reconocida en los precios



Subinversión en la industria

- Infraestructura existente limitada: poca capacidad y vulnerabilidad ante fenómenos meteorológicos
- Falta de incentivos para mejorar la calidad de los servicios en las gasolineras
- 40% de los municipios no cuentan con gasolineras: déficit por habitantes

No obstante, México cuenta con un menor número de gasolineras por habitante que el observado en otros países

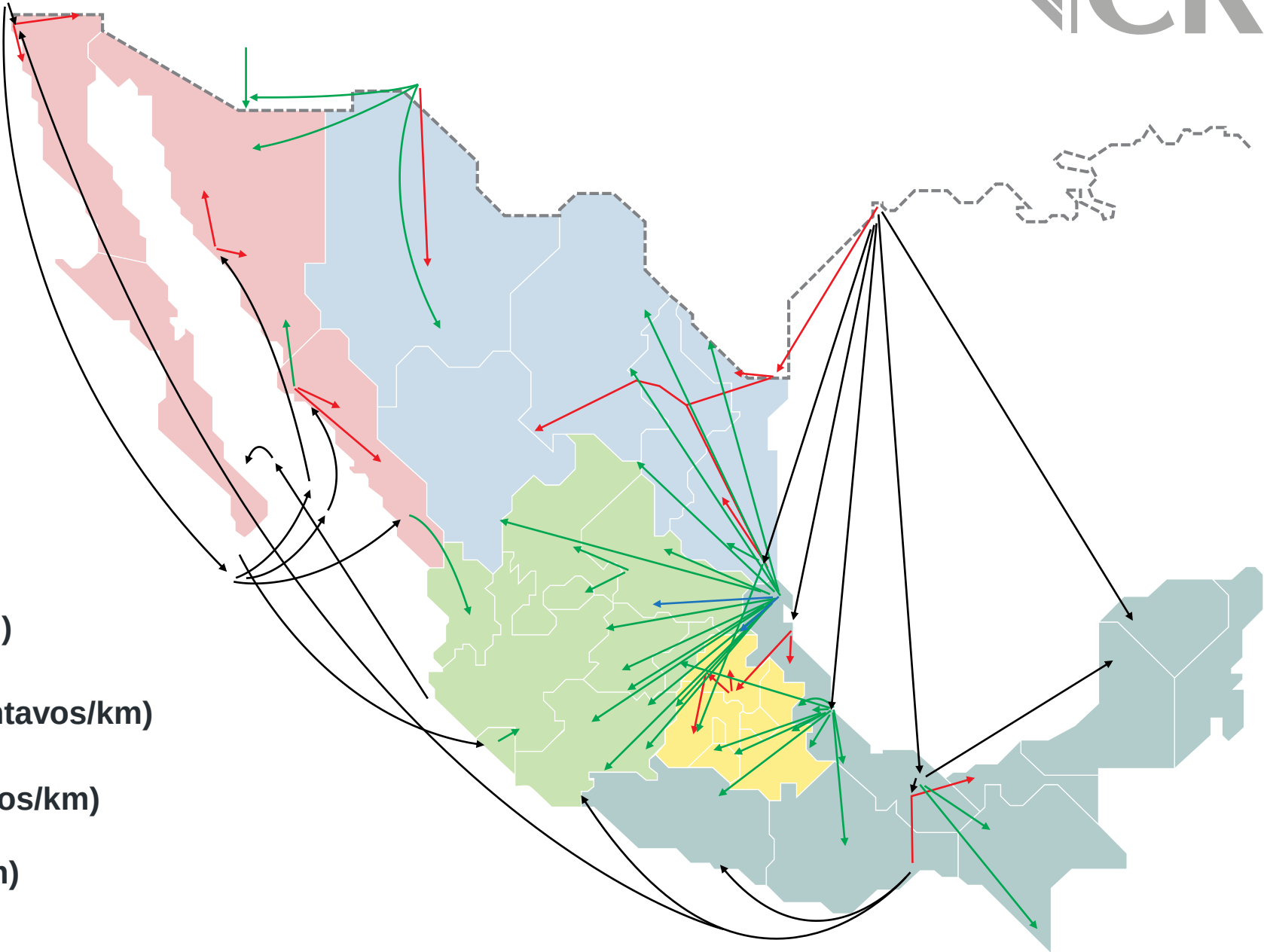


Rutas logísticas para la importación y el suministro de combustibles en México

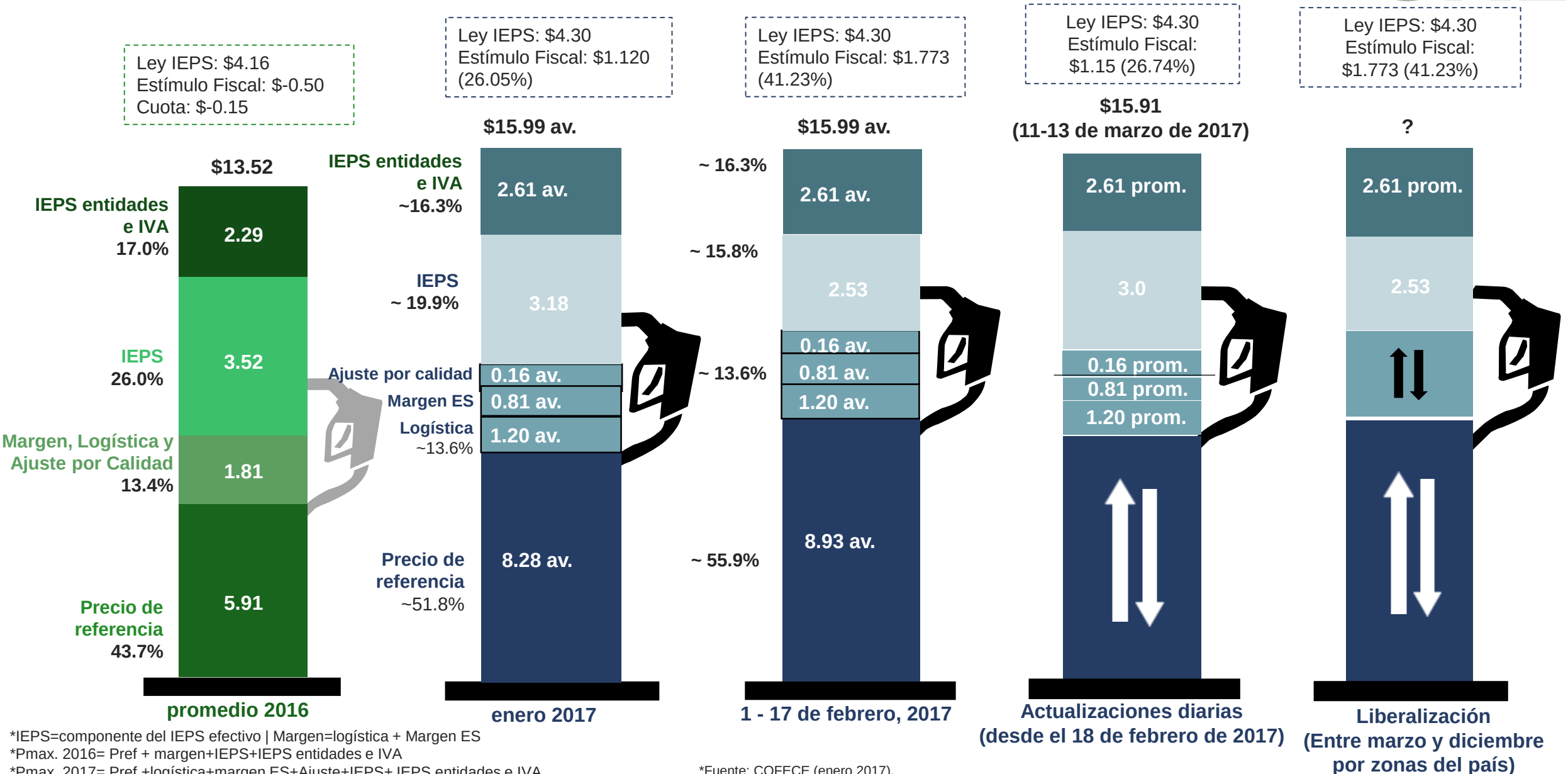


Costo por transportar un barril de gasolina:

-  Ducto (1 centavo/km)
-  Buque tanque (2 centavos/km)
-  Ferrocarril (6 centavos/km)
-  Pipa (14 centavos/km)



Componentes del precio de la gasolina magna (pesos por litro)



Primeras inversiones ante la expectativa de la apertura del mercado de gasolinas y diésel



Inversión: 1.3 – 2.3 mil millones de dólares



- **Trayecto:** Tuxpan, Veracruz — Tula, Hidalgo
- **Proyecto:** 1 terminal de almacenamiento y 1 poliducto
- **Diámetro y longitud:** 18 pulgadas y 270 Km
- **Capacidad operativa:** 100 mil barriles diarios
- **Transportará:** gasolina, diésel y turbosina
- **Aprobación de la CRE (TA):** 22 de marzo de 2016
- **Fecha del fallo de resultados:** 1 de julio de 2016
- **Inicio de operaciones:** Segundo semestre de 2018
- **Inversión estimada:** USD\$600 millones



- **Trayecto:** Tuxpan, Veracruz — Tizayuca y Tula, Hidalgo
- **Proyecto:** 3 terminales de almacenamiento, 1 poliducto, 3 estaciones de rebombeo
- **Diámetro y longitud:** 24 pulgadas y 265 Km
- **Capacidad operativa:** 140 mil barriles diarios
- **Transportará:** gasolina y diésel
- **Aprobación de la CRE (TA):** 22 de marzo de 2016
- **Fecha del fallo de resultados:** 20 días hábiles posteriores al cierre de recepción de solicitudes
- **Inicio de operaciones:** Primer trimestre de 2018
- **Inversión estimada:** USD\$ 350 millones



Poliducto Frontera-Norte

- **Trayecto:** Corpus Christi, Texas — Nuevo Laredo, Tamps.— Santa Catarina, Nuevo León
- **Proyecto:** 4 terminales de almacenamiento y 1 poliducto
- **Diámetro y longitud:** 12 pulgadas y 242 Km (EU) y 218 Km (Mex) = 460 Km
- **Capacidad operativa:** 90 mil barriles diarios
- **Transportará:** gasolina, diésel y turbosina
- **Aprobación de la CRE (TA):** 10 de marzo de 2016
- **Fecha del fallo de resultados:** 23 de mayo 2016
- **Inicio de operaciones:** Primer trimestre de 2018
- **Inversión estimada:** USD\$500 millones



- **Trayecto:** Tuxpan, Veracruz — México Centro
- **Proyecto:** 1 terminal marina, 1 poliducto y 1 terminal de almacenamiento y reparto
- **Longitud:** 265 Km
- **Capacidad operativa:** 100 mil barriles diarios
- **Transportará:** gasolina, diésel y turbosina
- **Inversión estimada:** USD\$800 millones

La CRE también ha otorgado permisos de transporte de petrolíferos por medios distintos a ducto (ferrocarriles)



Ferrocarril Mexicano, S. A. de C. V.

Permiso: PL/12953/TRA/OM/2015

Destino: Guadalajara, Jalisco; Chihuahua, Chihuahua; Piedras Negras, Coahuila de Zaragoza; Nogales, Sonora, Mexicali, Baja California y Manzanillo, Colima.



Kansas City Southern de México, S.A. de C.V.

Permiso: PL/12952/TRA/OM/2015

Destino: Puebla, Puebla; Distrito Federal; Cadereyta Jiménez, Nuevo León; Tampico y Ciudad Madero, Tamaulipas; Lázaro Cárdenas, Michoacán; Durango, Durango; Minatitlán y Coatzacoalcos, Veracruz; Salina Cruz, Oaxaca; Ciudad Valles, San Luis Potosí, Tula de Allende, Hidalgo, así como Salamanca e Irapuato, Guanajuato.

En enero de 2017, por primera vez, Pemex comenzó a recibir diésel importado por ferrocarril.

- **Volumen:** 75 mil barriles una vez por semana
- **Destino:** San José Iturbide, Guanajuato
- **Terminal:** Gas Natural del Noroeste S.A. de C.V. operada por Grupo SIMSA
- **Permisionario:** Kansas City Southern de México, S.A. de C.V.

Inversión: 1.5 mil millones de dólares



Línea Coahuila Durango, S.A. de C.V.

Permiso: PL/13373/TRA/OM/2016

Destino: Durango, Durango.



Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, S.A. de C.V.

Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, S. A. de C. V.

Permiso: PL/13551/TRA/OM/2016

Destino: Valladolid y Mérida, Yucatán



FERROSUR, S. A. DE C. V.

Permiso: PL/12954/TRA/OM/2015

Destino: Veracruz y Coatzacoalcos, Veracruz.

El almacenamiento y distribución de gasolina y diésel son áreas de negocio que están llamando la atención de nuevos inversionistas



1 Cabo Fuels Las Torres, S.A. de C.V.

- **Capacidad operativa:** 7,296 bls.
- **Inversión:** 24.6 millones de pesos
- **Ubicación:** La Paz, Baja California Sur

2 Combustibles de Oriente, S.A. de C.V.

- **Capacidad operativa:** 5,606 bls.
- **Inversión:** 143.3 millones de pesos
- **Ubicación:** Matamoros, Tamaulipas

3 Hydrocarbon Storage Terminal, S.A.P.I. de C.V.

- **Capacidad operativa:** 280,500 bls.
- **Inversión:** 1,073.4 millones de pesos
- **Ubicación:** Acolman, Estado de México

4 Interport FTZ S.A. de C.V.

- **Capacidad operativa:** 270,000 bls.
- **Inversión:** 1,277.5 millones de pesos
- **Ubicación:** San Luis Potosí, San Luis Potosí

5 Gas Natural del Noroeste S.A. de C.V.

- **Capacidad operativa:** 48,000 bls.
- **Inversión:** 380.3 millones de pesos
- **Ubicación:** San José I., Guanajuato

6 Orizaba Energía, S. de R.L. de C.V.

- **Capacidad operativa:** 2,310,000 bls.
- **Inversión:** 2,308.8 millones de pesos
- **Ubicación:** Tuxpan, Veracruz

7 VOPAK México, S.A. de C.V.

- **Capacidad operativa:** 415,190 bls.
- **Inversión:** 787.1 millones de pesos
- **Ubicación:** Veracruz, Veracruz

8 Hidrocarburos del Sureste, S.A. de C.V. (Distribución)

- **Capacidad operativa:** 450,000 bls.
- **Inversión:** 766.1 millones de pesos
- **Ubicación:** Progreso, Yucatán.

9 Comercializadora Larpod, S. A. de C. V. (Distribución)

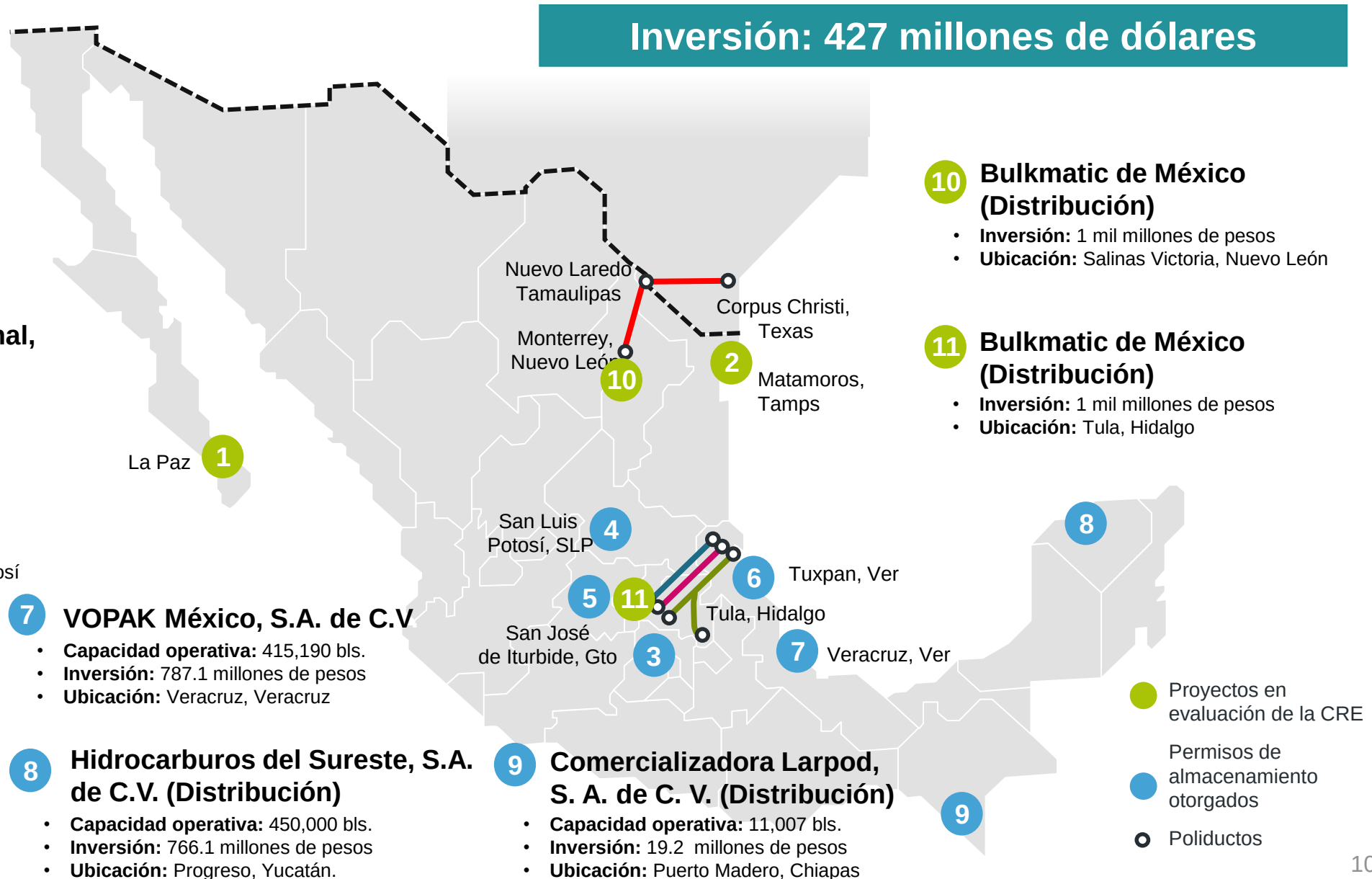
- **Capacidad operativa:** 11,007 bls.
- **Inversión:** 19.2 millones de pesos
- **Ubicación:** Puerto Madero, Chiapas

10 Bulkmatic de México (Distribución)

- **Inversión:** 1 mil millones de pesos
- **Ubicación:** Salinas Victoria, Nuevo León

11 Bulkmatic de México (Distribución)

- **Inversión:** 1 mil millones de pesos
- **Ubicación:** Tula, Hidalgo



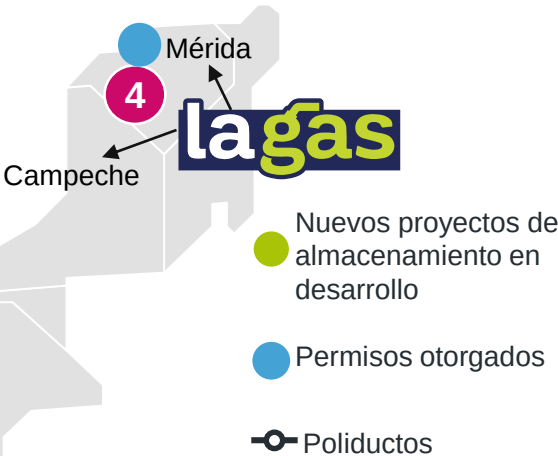
La Reforma Energética permite mayor competencia y diferenciación en la oferta de productos, servicios y precios al público en las gasolineras de México



Inversión: 1 millón de dólares por estación nueva
(de duplicarse la situación actual se tendrían 12 mil millones de dólares)



Anuncio de competidores



Etapas de la estrategia de flexibilización del mercado de gasolinas y diésel



Fallo de Temporada Abierta



Flexibilización de Precio

 **15-MAR-2017**

 **30-MAR-2017**

- Baja California
- Sonora

 **26-JUL-2017**

 **30-OCT-2017**

- Baja California Sur
- Durango
- Sinaloa

 **16-OCT-2017**

 **30-NOV-2017**

- | | | | |
|--------------------|--------------|-------------------|-------------|
| • Aguascalientes | • Guanajuato | • Morelos | • Oaxaca |
| • Ciudad de México | • Guerrero | • Nayarit | • Tabasco |
| • Colima | • Hidalgo | • Puebla | • Tlaxcala |
| • Chiapas | • Jalisco | • Querétaro | • Veracruz |
| • Estado de México | • Michoacán | • San Luis Potosí | • Zacatecas |

 **25-MAY-2017**

 **15-JUN-2017**

- Chihuahua
- Coahuila
- Nuevo León
- Tamaulipas
- Municipio de Gómez Palacio, Durango

 **30-NOV-2017**

 **30-DIC-2017**

- Campeche
- Quintana Roo
- Yucatán



Empresas precalificadas en la primera fase de la Temporada Abierta de ductos y terminales de almacenamiento de Pemex Logística



	Empresa
	1. Abastecedora de Combustibles del Pacífico S.A. de C.V.
	2. BP Estaciones y Servicios Energéticos S. A de C.V.
	3. CFEnergía S.A. de C.v:
	4. Chevron Combustibles de México S. de R.L. de C.V.
	5. Distribuidora de Combustibles de San Quintín S.A. de C.V.
	6. Distribuidora de Combustibles Laguna S.A. deC.V.
	7. Energéticos Unegas S.A.P.I de C.V
	8. Glencore Energy México S.A. de C.V.
	9. Grupo Comercial de México S.A. de C.V.
	10. Gulf Port Trading S.A. de C.V.
	11. Hydrocarbon Storage Terminal S.A.P.I. de C.V.
	12. Koch Supply & Trading México S. de R.L. de C.V.
	13. Oleum Chemicarum Consumens S.A. de C.V.
	14. Petroleum Service International S.A. de C.V.
	15. Petromax S.A. de C.V.
	16. Pimienta Energy S.A.P.I.
	17. Servicio Otto S. de R.L. de C.V.
	18. Shell Mexico S.A. de C.V.
	19. Tecnologías GPG de México S.A. de C.V.
	20. Tesoro Mexico Supply & Marketing S. de R.L. de C.V.
	21. Trafigura México S.A. de C.V.
	22. Windstar Energy Resources S de R.L. de C.V.

Ejemplo de nuevo modelo de negocio: gasolineras de bajo consumo



- Con el fin de atender el abastecimiento de combustible en **poblaciones donde no hay gasolineras instaladas**, Pemex y Combured han puesto en marcha la primera estación de servicio rural de bajo consumo (Cerro de San Pedro, SLP)
- Se trata de un punto de venta de combustibles prefabricado que puede ser instalado en poblaciones de difícil acceso en un periodo no mayor a **dos semanas**
- Gasolineras prefabricadas darán servicio a la población que actualmente tiene que viajar largas distancias para poder abastecerse de combustible, lo que ocasiona un incremento en los **costos del transporte, de la actividad agropecuaria y del traslado de bienes y mercancías**
- Este esquema de distribución **evitará** que la demanda de hidrocarburos en esas comunidades sea cubierta por el **mercado informal**, caracterizado por el sobreprecio, la falta de calidad en el producto y condiciones de inseguridad
 - **Número de Estación de Servicio:** E13072
 - **Número de Permiso:** PL/19327/EXP/ES/2016
 - **Entidad Federativa:** San Luis Potosí
 - **Ubicación:** CAMINO A PORTEZUELO NO. 10. COLONIA PORTEZUELO. C.P. 78440
 - **Tipo de Estación:** rural



Retos y Avances de la Reforma Energética: La Perspectiva de la CRE

13 de marzo de 2017

Guillermo I. García Alcocer
Comisionado Presidente



www.gob.mx/cre



@CRE_Mexico



ComisionReguladoraEnergia



cregobmx